

# Comune di Grosso

Città Metropolitana di Torino



# Referto Controllo di Gestione

*Redatto ai sensi artt. 196-197-198 e 198 bis del d.lgs. 267/2000*

## PREMESSA

Il Comune di Grosso ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno 2015 sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità.

## INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

### ◆ **DATI DELL'ENTE:**

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	amministrativa contabile	Responsabile:	Costa Medic Luciana
Area:	tecnica	Responsabile:	Spingore Lorenzo

### ◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	Costa Medic Luciana	Qualifica:	Istruttore direttivo	
Decreto di nomina		del	In carica sino al	31/12/2015

### ◆ **REVISORE:**

TORCHIO dott. Valerio	in carica sino al	14/02/2018	Atto	Cc	n.	1	del	13/02/2015
-----------------------	-------------------	------------	------	----	----	---	-----	------------

### ◆ **TESORERIA**

UNICREDIT BANCA SPA	Scadenza affidamento servizio	31/12/2015	Atto	Det.	n.	172	del	20/12/2011
---------------------	-------------------------------	------------	------	------	----	-----	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

COSTA MEDIC Luciana		Atto	Decreto segretario n.	=	del	02/04/2007
---------------------	--	------	-----------------------	---	-----	------------

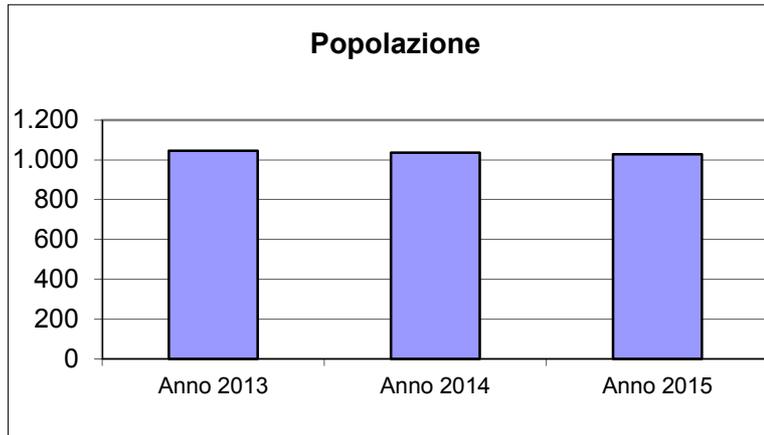
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	16	del	27/07/2015
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	1	del	29/04/2016
Salvaguardia Equilibri 30 Novembre	app.con deliberazione	CC	n.	24	del	26/11/2015

# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

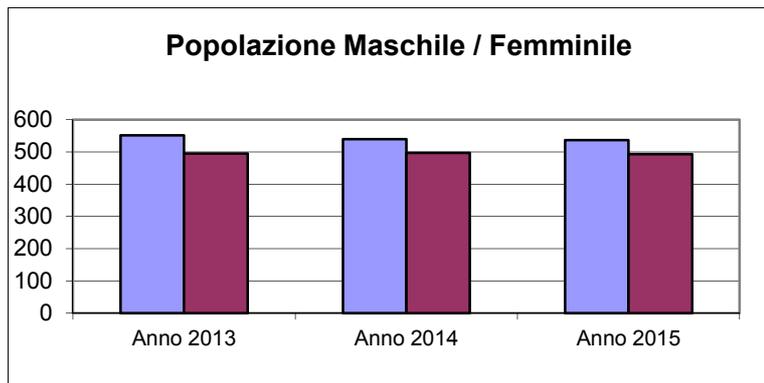
## POPOLAZIONE

<b>Popolazione</b>	Anno 2013	1.046
	Anno 2014	1.036
	Anno 2015	1.029

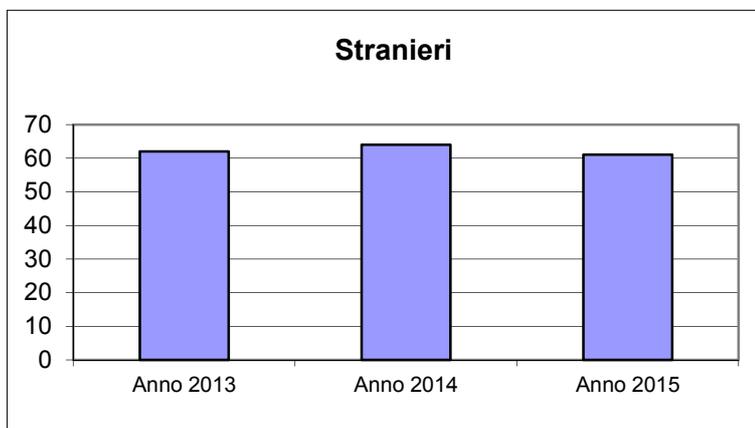


<b>Popolazione Femminile</b>	Anno 2013	551
	Anno 2014	539
	Anno 2015	536

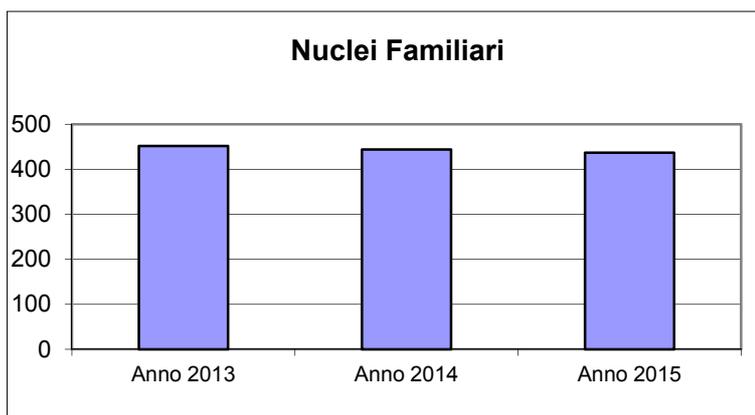
<b>Popolazione Maschile</b>	Anno 2013	495
	Anno 2014	497
	Anno 2015	493



<b>Stranieri</b>	Anno 2013	62
	Anno 2014	64
	Anno 2015	61

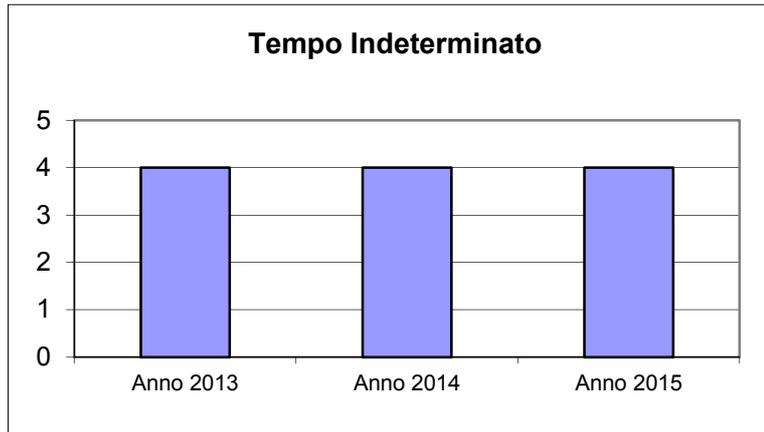


<b>Nuclei Familiari</b>	Anno 2013	452
	Anno 2014	444
	Anno 2015	437

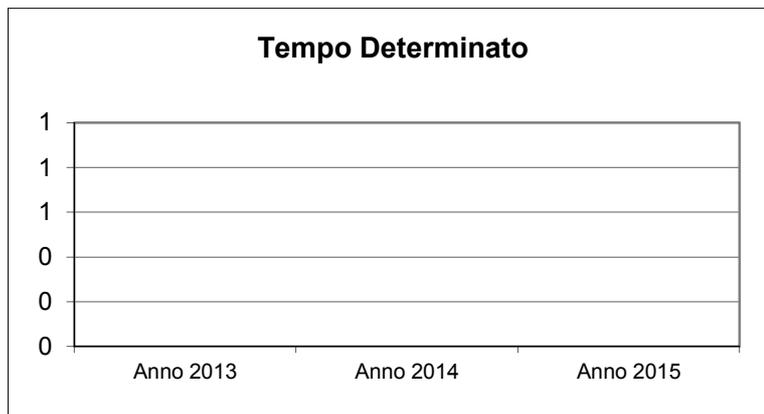


# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

<b>Tempo Indeterminato</b>	Anno 2013	4
	Anno 2014	4
	Anno 2015	4



<b>Tempo Determinato</b>	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0



<b>Cantieri di Lavoro</b>	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

<b>Interinali</b>	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

<b>Co.Co.Co.</b>	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

<b>L.S.U.</b>	Anno 2013	0
	Anno 2014	0
	Anno 2015	0

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

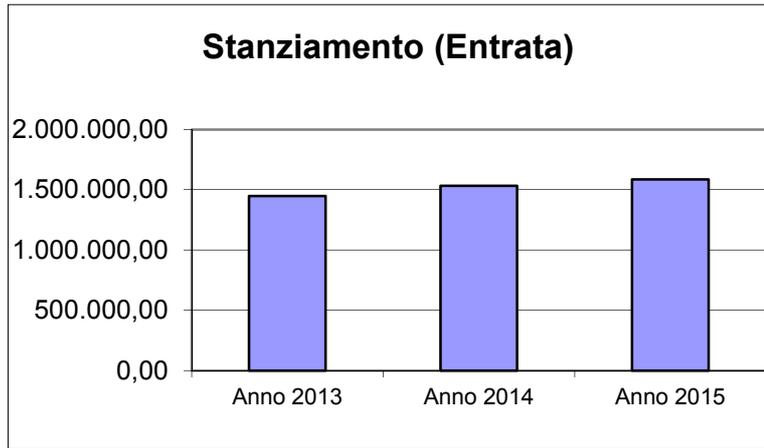
<b>Superficie TOTALE</b>	4
<b>Superficie URBANA</b>	0

<b>Numero Vie</b>	31
<b>Numero U.I.U. (Unità immobiliari)</b>	1415

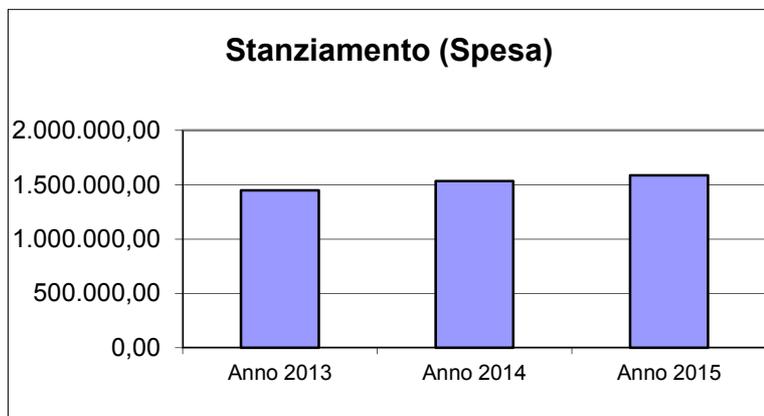
<b>Suddivisione U.I.U. per Categorie :</b>	
<b>A1 - Abitazioni di tipo signorile</b>	0
<b>A2 - Abitazioni di tipo civile</b>	100
<b>A3 - Abitazioni di tipo economico</b>	216
<b>A4 - Abitazioni di tipo popolare</b>	137
<b>A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare</b>	18
<b>A6 - Abitazioni di tipo rurale</b>	1
<b>A7 - Abitazioni in villini</b>	117
<b>A8 - Abitazioni in ville</b>	3
<b>A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici</b>	0
<b>A10 - Uffici e studi privati</b>	2
<b>A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi</b>	0
<b>B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi</b>	5
<b>C1 - Negozi e botteghe</b>	26
<b>C2 - Magazzini e locali di deposito</b>	172
<b>C3 - Laboratori per arti e mestieri</b>	43
<b>C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi</b>	0
<b>C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative</b>	0
<b>C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse</b>	305
<b>C7 - Tettoie chiuse o aperte</b>	142
<b>D - Immobili a destinazione speciale</b>	55
<b>E - Immobili a destinazione particolare</b>	9
<b>Altre Categorie</b>	64

# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

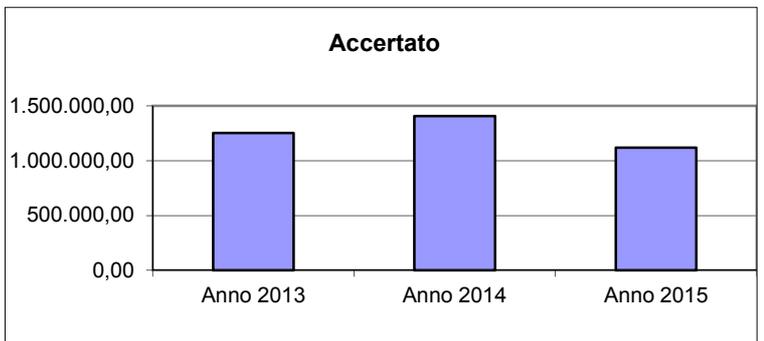
<b>Stanziamiento (Entrata)</b>	Anno 2013	1.447.474,00
	Anno 2014	1.532.770,00
	Anno 2015	1.586.251,20



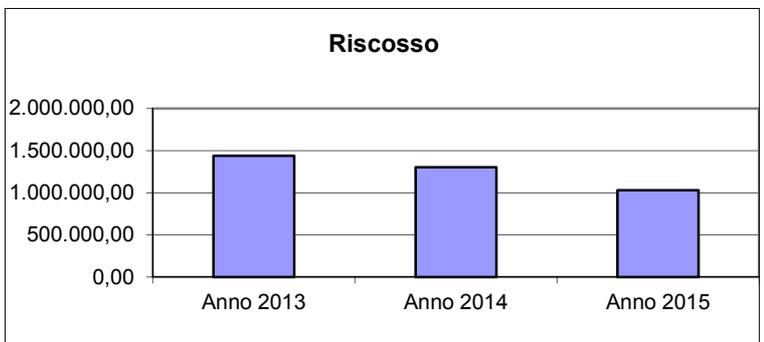
<b>Stanziamiento (Spesa)</b>	Anno 2013	1.447.474,00
	Anno 2014	1.532.770,00
	Anno 2015	1.586.251,20



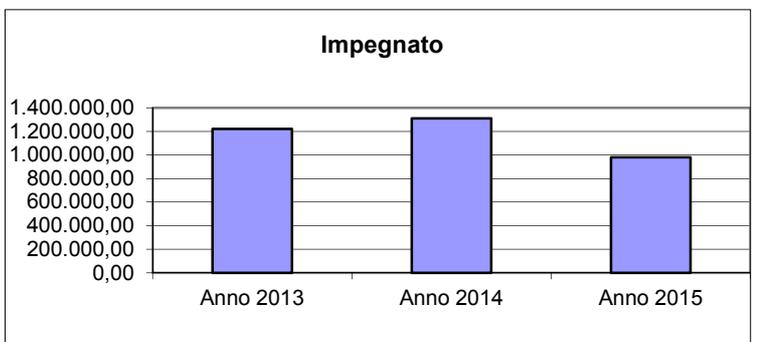
<b>Accertato</b>	Anno 2013	1.252.240,21
	Anno 2014	1.407.226,99
	Anno 2015	1.118.756,83



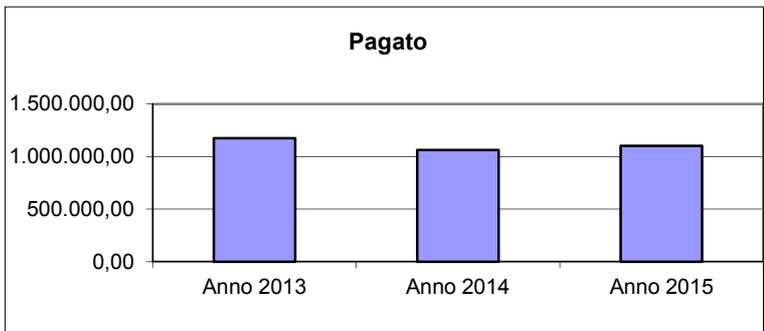
<b>Riscosso</b>	Anno 2013	1.437.447,23
	Anno 2014	1.301.535,08
	Anno 2015	1.028.813,43



<b>Impegnato</b>	Anno 2013	1.220.962,44
	Anno 2014	1.311.317,61
	Anno 2015	980.495,78



<b>Pagato</b>	Anno 2013	1.175.391,58
	Anno 2014	1.061.423,52
	Anno 2015	1.102.636,76



# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*

per

**ENTE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 43 del 27/10/2015.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

ENTE : Comune di Grosso

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	22.400,00	20.125,23	17.682,95	89,84	87,86				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale, personale e organizzazione	224.300,00	216.900,60	186.725,10	96,70	86,09				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	233.600,00	125.674,98	111.865,31	53,80	89,01				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	6.150,00	4.907,65	1.828,60	79,80	37,26				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	13.200,00	10.865,07	8.580,52	82,31	78,97				SI	Quantità	9	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Ufficio tecnico	91.300,00	88.055,03	66.488,97	96,45	75,51				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	900,00	600,00	385,33	66,67	64,22				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	5.000,00	320,00	160,00	6,40	50,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	25	9	9	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Polizia municipale	39.800,00	37.311,83	34.406,87	93,75	92,21				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Scuola materna	27.000,00	27.000,00	27.000,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00

											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Istruzione elementare</b>	13.300,00	10.107,66	4.339,90	76,00	42,94				SI	Quantità	9	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Istruzione media</b>	2.000,00	2.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Quantità	7	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi</b>	62.250,00	52.872,59	43.071,64	84,94	81,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti</b>	6.000,00	3.479,31	3.479,31	57,99	100,00				SI	Economicità	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	6	6	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo</b>	8.500,00	8.132,90	1.132,90	95,68	13,93				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi</b>	16.600,00	10.629,25	3.629,25	64,03	34,14				SI	Economicità	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	23	10	10	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Illuminazione pubblica e servizi connessi</b>	67.100,00	60.420,02	45.410,26	90,04	75,16				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	5	3	3	0,00
	<b>Gestione Urbanistica e gestione del territorio</b>	4.000,00	4.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	<b>Gestione Servizio di protezione civile</b>	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	11	3	3	0,00
	<b>Gestione Servizio idrico integrato</b>	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	42	7	7	0,00

											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Servizio smaltimento rifiuti</b>	103.000,00	103.000,00	81.247,84	100,00	78,88				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente</b>	4.000,00	3.444,06	2.848,70	86,10	82,71				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	15	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona</b>	34.000,00	31.682,18	31.682,18	93,18	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	9.500,00	5.278,66	4.893,68	55,56	92,71				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Servizi relativi all'agricoltura</b>	5.500,00	4.620,61	4.620,61	84,01	100,00				SI	Quantità	5	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Altri servizi produttivi</b>	6.000,00	5.920,33	4.400,34	98,67	74,33				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
<b>Sviluppo</b>	<b>SISTEMAZIONE SEDE MUNICIPALE</b>	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI.</b>	108.000,00	5.565,64	0,00	5,15	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>INCARICO PER ACCATASTAMENTO IMMOBILI COMUNALI</b>	6.151,20	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>FINANZIAMENTO OPERE SU EDIFICI DI CULTO (LEGGE REG.LE 15/89).</b>	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	<b>TRASFERIMENTO AL COMUNE DI VILLANOVA CANAVESE QUOTA PER SPESA STRAORDINARIA SEMAFORO SUI S.P.</b>	10.000,00	9.475,95	4.876,34	94,76	51,46	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>COSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E PONTE SUL BANNA</b>	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**SETTORE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

AREA 1 - AREA AMMINISTRATIVA ECONOMICO FINANZIARIA  
VIGILANZA

RESPONSABILE: COSTA MEDIC Luciana

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	22.400,00	20.125,23	17.682,95	89,84	87,86				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale, personale e organizzazione	224.300,00	216.900,60	186.725,10	96,70	86,09				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	233.600,00	125.674,98	111.865,31	53,80	89,01				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	6.150,00	4.907,65	1.828,60	79,80	37,26				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	91.300,00	88.055,03	66.488,97	96,45	75,51				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	900,00	600,00	385,33	66,67	64,22				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	5.000,00	320,00	160,00	6,40	50,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	25	9	9	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Polizia municipale	39.800,00	37.311,83	34.406,87	93,75	92,21				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Scuola materna	27.000,00	27.000,00	27.000,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00

											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Istruzione elementare</b>	13.300,00	10.107,66	4.339,90	76,00	42,94				SI	Quantità	9	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Istruzione media</b>	2.000,00	2.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Quantità	7	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi</b>	62.250,00	52.872,59	43.071,64	84,94	81,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo</b>	8.500,00	8.132,90	1.132,90	95,68	13,93				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	15	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona</b>	34.000,00	31.682,18	31.682,18	93,18	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

## SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2015)

## AREA 2 - AREA TECNICA MANUTENTIVA

RESPONSABILE: SPINGORE Lorenzo

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori					
		Stanz.ato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %	
		Stanz.ato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	13.200,00	10.865,07	8.580,52	82,31	78,97				SI	Quantità	9	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	Gestione Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	6.000,00	3.479,31	3.479,31	57,99	100,00				SI	Economicità	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	6	6	0,00	
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	16.600,00	10.629,25	3.629,25	64,03	34,14				SI	Economicità	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	23	10	10	0,00	
												Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Illuminazione pubblica e servizi connessi	67.100,00	60.420,02	45.410,26	90,04	75,16				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	5	3	3	0,00	
	Gestione Urbanistica e gestione del territorio	4.000,00	4.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00	
	Gestione Servizio di protezione civile	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	11	3	3	0,00	
	Gestione Servizio idrico integrato	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00	
												Quantità	42	7	7	0,00
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Servizio smaltimento rifiuti	103.000,00	103.000,00	81.247,84	100,00	78,88				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00	

											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente</b>	4.000,00	3.444,06	2.848,70	86,10	82,71				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	9.500,00	5.278,66	4.893,68	55,56	92,71				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Servizi relativi all'agricoltura</b>	5.500,00	4.620,61	4.620,61	84,01	100,00				SI	Quantità	5	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Altri servizi produttivi</b>	6.000,00	5.920,33	4.400,34	98,67	74,33				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
<b>Sviluppo</b>	<b>SISTEMAZIONE SEDE MUNICIPALE</b>	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI.</b>	108.000,00	5.565,64	0,00	5,15	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>INCARICO PER ACCATASTAMENTO IMMOBILI COMUNALI</b>	6.151,20	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>FINANZIAMENTO OPERE SU EDIFICI DI CULTO (LEGGE REG.LE 15/89).</b>	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>TRASFERIMENTO AL COMUNE DI VILLANOVA CANAVESE QUOTA PER SPESA STRAORDINARIA SEMAFORO SULLA</b>	10.000,00	9.475,95	4.876,34	94,76	51,46	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>COSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E PONTE SUL BANNA</b>	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	NO	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

# **CONTROLLO STRATEGICO**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## **CONTROLLO STRATEGICO**

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA**

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO**

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO**

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

## CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	471.000,00	471.000,00	0,00
Titolo II Trasferimenti	267.100,00	267.100,00	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	168.700,00	168.700,00	0,00
Titolo IV Entrate da capitali	244.717,28	244.717,28	0,00
Titolo V Entrate da prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Partite di giro	353.300,00	353.300,00	0,00
Avanzo applicato	41.433,92	81.433,92	96,54
<b>Totale</b>	<b>1.546.251,20</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>2,59</b>

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	832.800,00	832.800,00	0,00
Titolo II Spese in conto capitale	286.151,20	326.151,20	13,98
Titolo III Rimborsi di prestiti	74.000,00	74.000,00	0,00
Titolo IV Partite di giro	353.300,00	353.300,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.546.251,20</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>2,59</b>

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

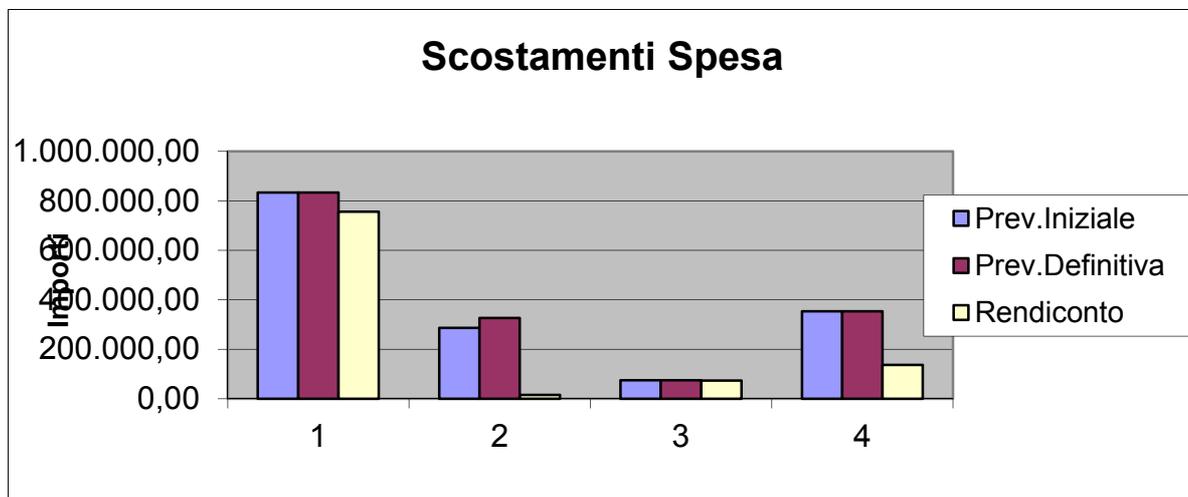
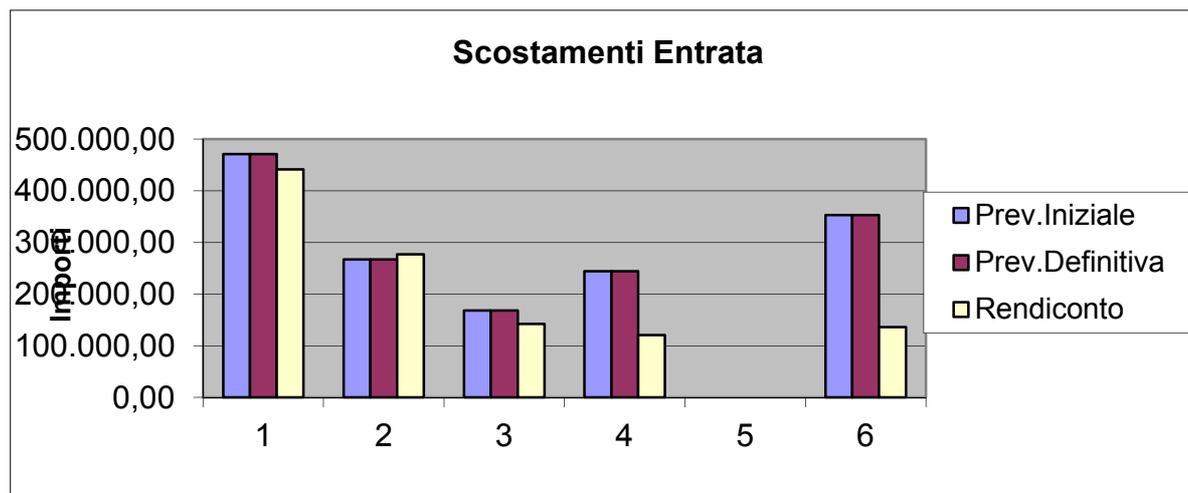
Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	471.000,00	441.709,88	-6,22
Titolo II Trasferimenti	267.100,00	277.053,82	3,73
Titolo III Entrate extratributarie	168.700,00	142.542,66	-15,51
Titolo IV Entrate da capitali	244.717,28	120.948,47	-50,58
Titolo V Entrate da prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Partite di giro	353.300,00	136.502,00	-61,36
Avanzo applicato	41.433,92	81.433,92	96,54
<b>Totale</b>	<b>1.546.251,20</b>	<b>1.200.190,75</b>	<b>-22,38</b>

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	832.800,00	755.938,00	-9,23
Titolo II Spese in conto capitale	286.151,20	15.041,59	-94,74
Titolo III Rimborsi di prestiti	74.000,00	73.014,19	-1,33
Titolo IV Partite di giro	353.300,00	136.502,00	-61,36
<b>Totale</b>	<b>1.546.251,20</b>	<b>980.495,78</b>	<b>-36,59</b>

**Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto**

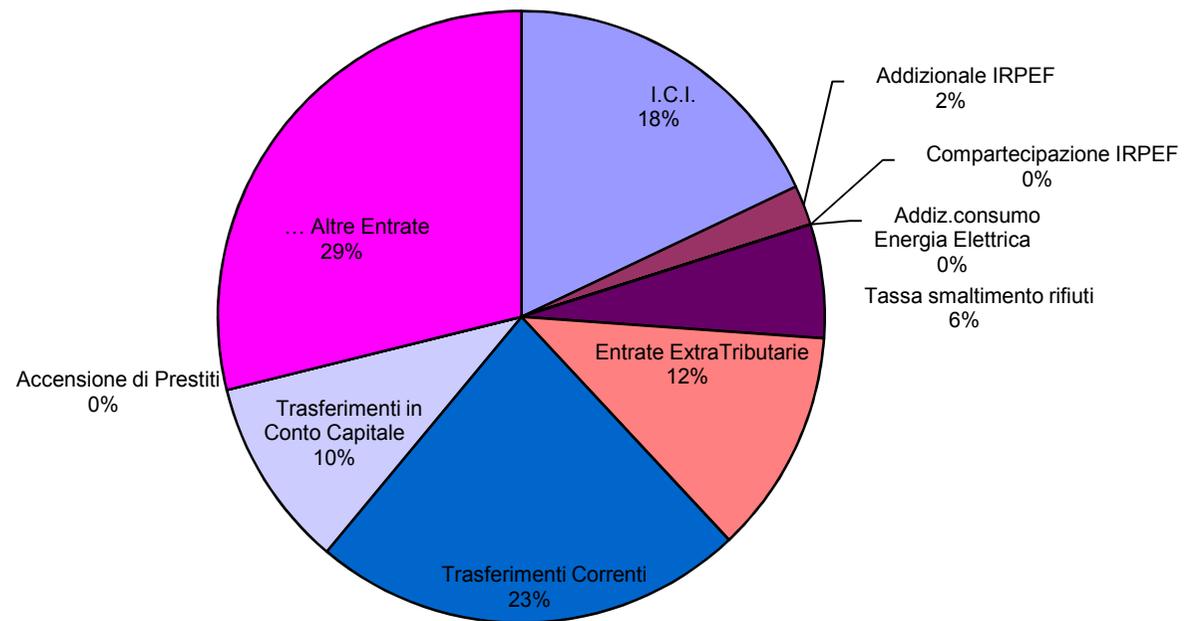
<b>Entrate</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	471.000,00	441.709,88	-6,22
Titolo II Trasferimenti	267.100,00	277.053,82	3,73
Titolo III Entrate extratributarie	168.700,00	142.542,66	-15,51
Titolo IV Entrate da capitali	244.717,28	120.948,47	-50,58
Titolo V Entrate da prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Partite di giro	353.300,00	136.502,00	-61,36
Avanzo applicato	81.433,92	81.433,92	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>1.200.190,75</b>	<b>-24,34</b>

<b>Spesa</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	832.800,00	755.938,00	-9,23
Titolo II Spese in conto capitale	326.151,20	15.041,59	-95,39
Titolo III Rimborsi di prestiti	74.000,00	73.014,19	-1,33
Titolo IV Partite di giro	353.300,00	136.502,00	-61,36
<b>Totale</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>980.495,78</b>	<b>-38,19</b>

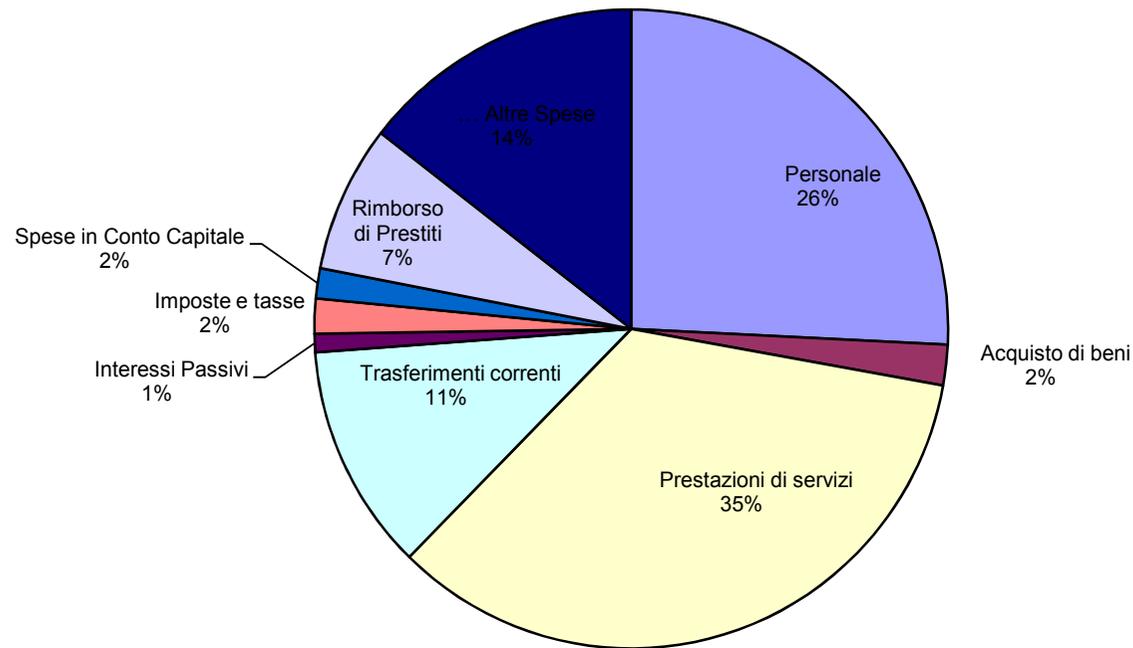


<b>Analisi Economica del Bilancio</b>			
<b>Entrate</b>		<b>Spese</b>	
I.C.I.	216.020,80	Personale	252.794,31
Addizionale IRPEF	25.415,95	Acquisto di beni	20.091,82
Compartecipazione IRPEF	0,00	Prestazioni di servizi	338.498,02
Addiz.consumo Energia Elettrica	0,00	Trasferimenti correnti	112.578,52
Tassa smaltimento rifiuti	72.017,47	Interessi Passivi	9.032,71
Entrate ExtraTributarie	142.542,66	Imposte e tasse	17.310,50
Trasferimenti Correnti	277.053,82	Spese in Conto Capitale	15.041,59
Trasferimenti in Conto Capitale	120.948,47	Rimborso di Prestiti	73.014,19
Accensione di Prestiti	0,00	... Altre Spese	142.134,12
... Altre Entrate	346.191,58		
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.200.190,75</b>	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>980.495,78</b>

### Analisi Economica Entrate

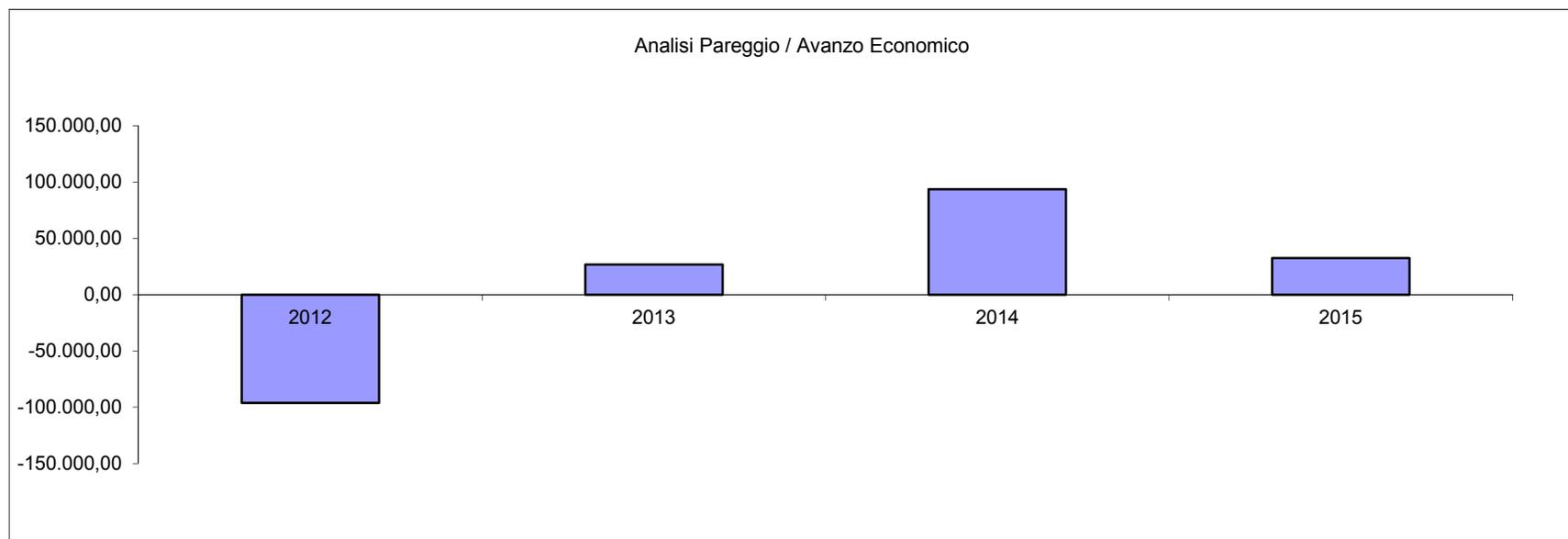


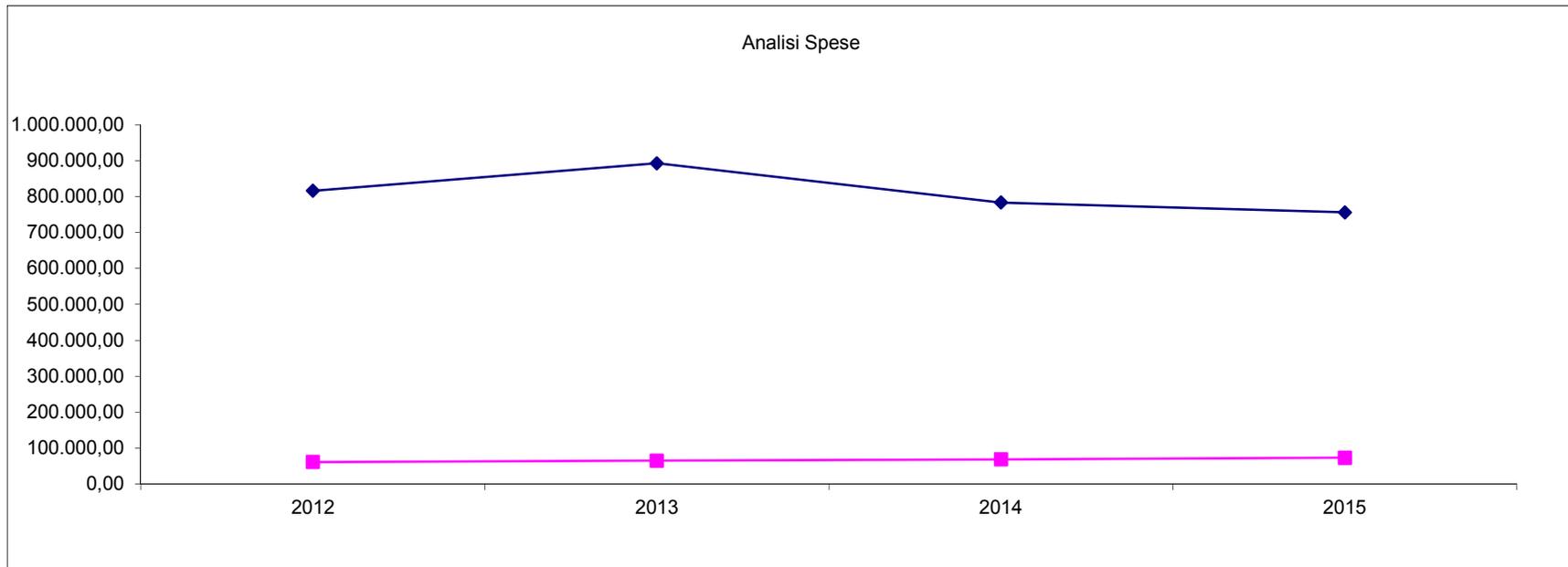
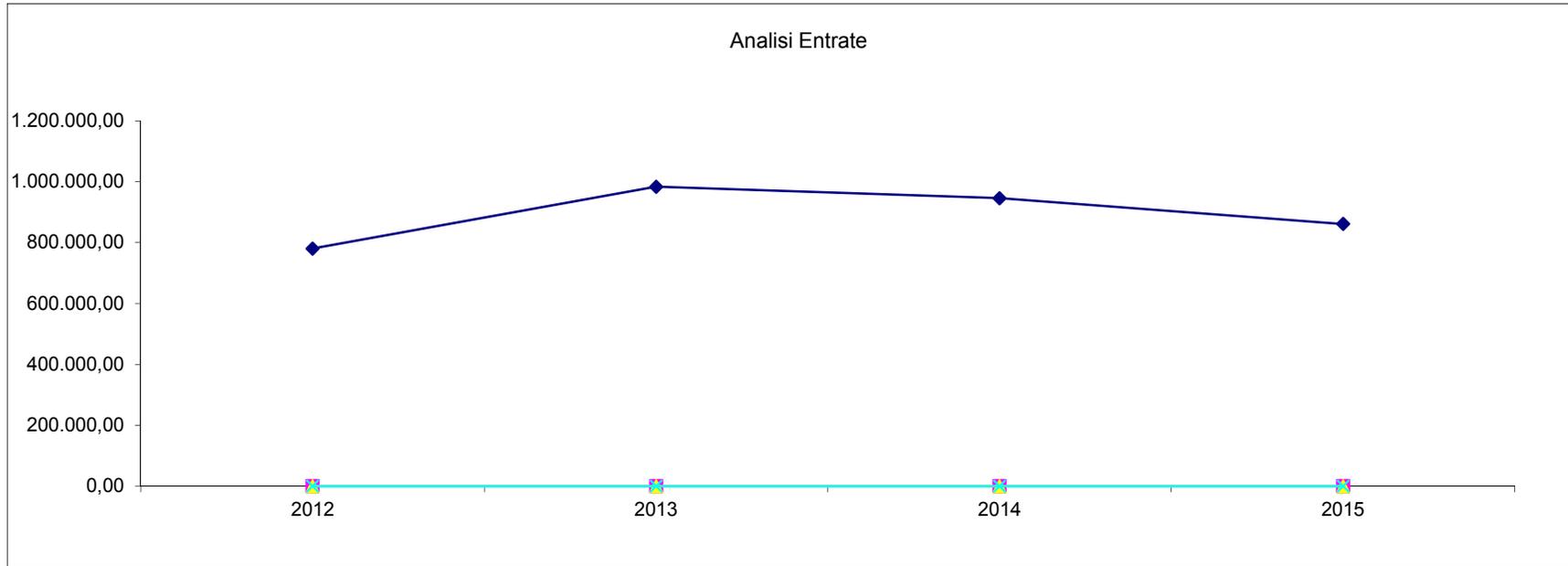
### Analisi Economica Spese





<b>Analisi Risultati Differenziali: Accertamenti / Impegni 2012 - 2015 Gestione Corrente</b>						
<b>(RATING ENTE)</b>						
<b>Descrizione</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>% Scost. 2015/2014</b>	<b>% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)</b>
<b>Entrate</b>						
Entrate Correnti	780.891,86	983.965,70	945.794,82	861.306,36	-8,93	-4,68
OO.UU.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo Amministrazione Applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Ordinario Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Accertamenti</b>	<b>780.891,86</b>	<b>983.965,70</b>	<b>945.794,82</b>	<b>861.306,36</b>	<b>-8,93</b>	<b>-4,68</b>
<b>Spese</b>						
Spese Correnti	815.974,01	892.347,38	783.326,41	755.938,00	-3,50	-8,98
Quote Capitale Mutui	61.182,41	64.884,65	68.823,49	73.014,19	6,09	12,39
<b>Totale Impegni</b>	<b>877.156,42</b>	<b>957.232,03</b>	<b>852.149,90</b>	<b>828.952,19</b>	<b>-2,72</b>	<b>-7,43</b>
<b>Pareggio / Avanzo Economico</b>	<b>-96.264,56</b>	<b>26.733,67</b>	<b>93.644,92</b>	<b>32.354,17</b>	<b>-65,45</b>	<b>302,51</b>



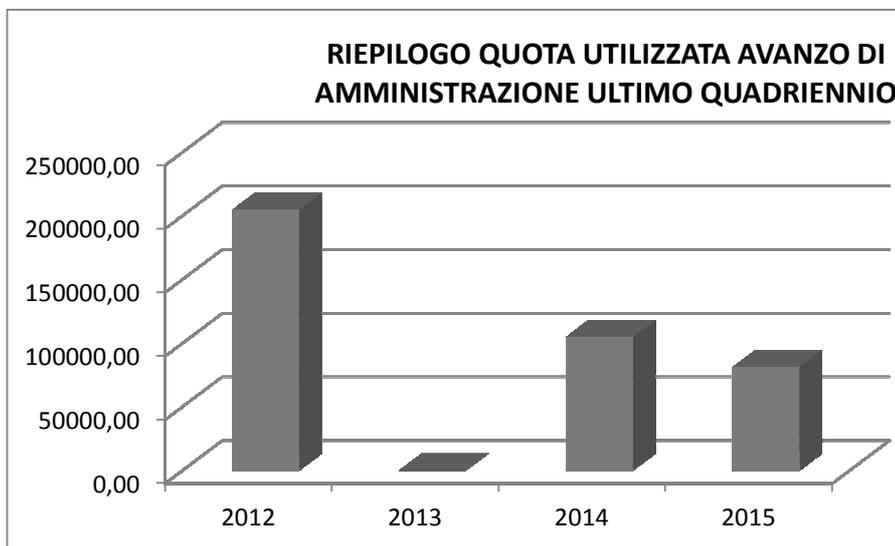


**PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE****Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
			41.433,92	0,00	0,00	0,00	
CC	24	26/11/2015	40.000,00	0,00	0,00	0,00	
GC	18	19/05/2015	41.433,92	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Applicato</b>			<b>122.867,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>122.867,84</b>

**Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio**

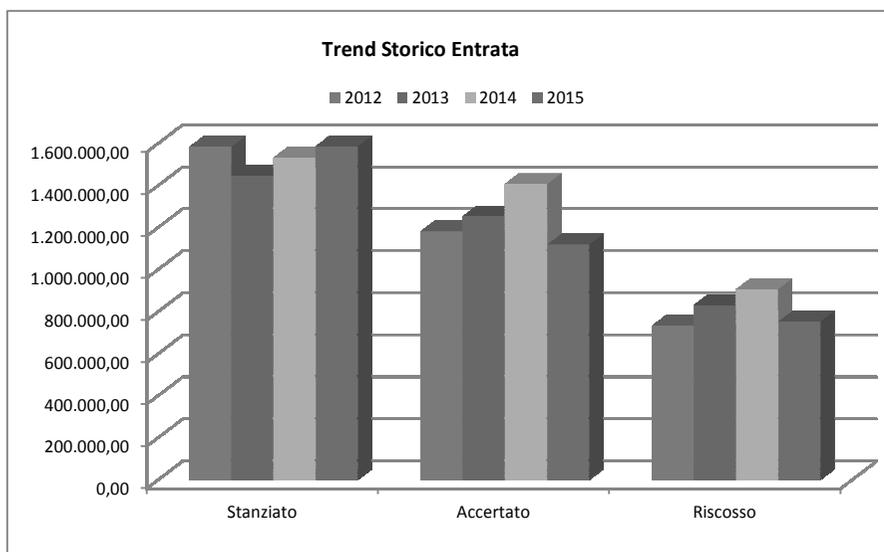
	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>204.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>81.433,92</b>
<b>Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2012 - 2015</b>	<b>97.733,48</b>			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

## TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2012 AL 2015

### ANALISI ENTRATE

ENTRATE	2012			2013			2014			2015		
	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione Applicato	204.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	0,00	81.433,92	0,00	0,00
Entrate Tributarie	502.100,00	491.832,99	424.832,79	491.500,00	481.129,48	380.592,48	478.900,00	482.744,17	402.695,10	471.000,00	441.709,88	317.757,58
Trasferimenti Correnti	151.100,00	149.546,93	110.686,59	331.800,00	323.039,02	239.039,02	263.100,00	262.994,98	219.194,98	267.100,00	277.053,82	132.053,82
Entrate Extratributarie	142.600,00	139.511,94	45.990,27	176.374,00	179.797,20	86.483,04	184.970,00	200.055,67	104.656,16	168.700,00	142.542,66	52.976,49
Alienazioni e Trasf. di Capitale	285.800,00	284.171,65	36.371,65	150.000,00	145.404,57	15.404,57	301.000,00	352.866,20	74.866,20	244.717,28	120.948,47	120.948,47
Assunzione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi per Conto di Terzi	297.800,00	116.450,74	115.550,74	297.800,00	122.869,94	110.061,99	199.800,00	108.565,97	104.325,56	353.300,00	136.502,00	130.449,82
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.583.900,00</b>	<b>1.181.514,25</b>	<b>733.432,04</b>	<b>1.447.474,00</b>	<b>1.252.240,21</b>	<b>831.581,10</b>	<b>1.532.770,00</b>	<b>1.407.226,99</b>	<b>905.738,00</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>1.118.756,83</b>	<b>754.186,18</b>



Descrizione / Note Aggiuntive

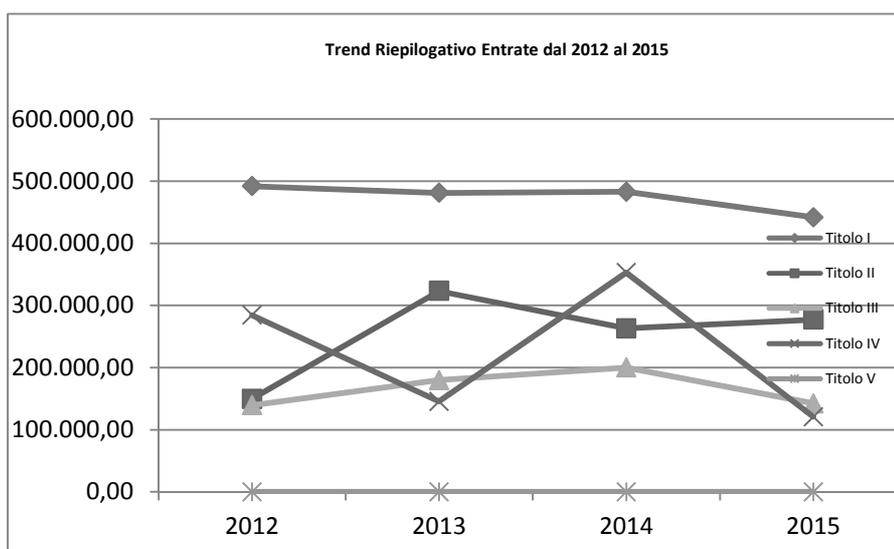
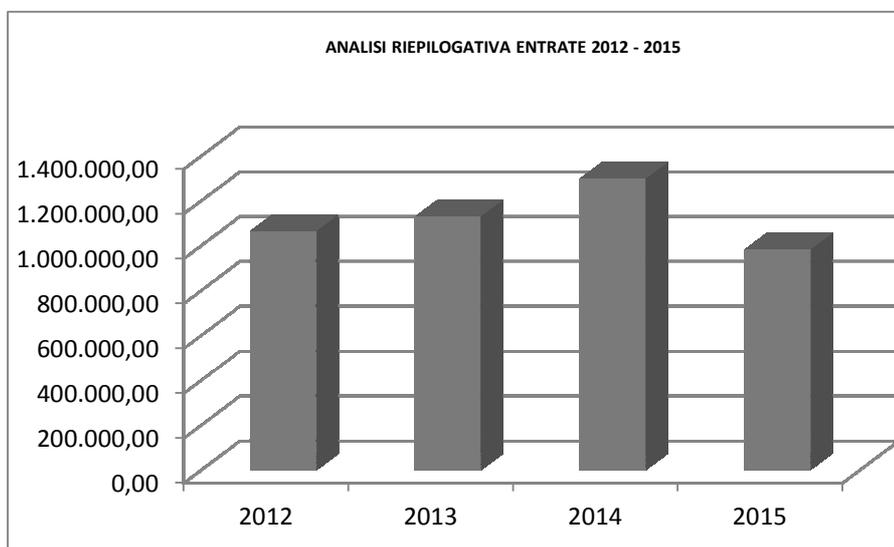
**ANALISI SPESE**

SPESE	2012			2013			2014			2015		
	Stanzionato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)									
Spese Correnti	846.000,00	815.974,01	653.046,55	934.674,00	892.347,38	667.523,94	857.970,00	783.326,41	650.750,23	832.800,00	755.938,00	597.556,60
Spese in Conto Capitale	378.100,00	377.213,47	114.114,67	150.000,00	140.860,47	7.660,47	406.000,00	350.601,74	10.601,74	326.151,20	15.041,59	4.876,34
Rimborso di Prestiti	62.000,00	61.182,41	61.182,41	65.000,00	64.884,65	64.884,65	69.000,00	68.823,49	68.823,49	74.000,00	73.014,19	73.014,19
Spese per Conto di Terzi	297.800,00	116.450,74	116.350,74	297.800,00	122.869,94	122.869,94	199.800,00	108.565,97	108.212,54	353.300,00	136.502,00	122.247,33
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.583.900,00</b>	<b>1.370.820,63</b>	<b>944.694,37</b>	<b>1.447.474,00</b>	<b>1.220.962,44</b>	<b>862.939,00</b>	<b>1.532.770,00</b>	<b>1.311.317,61</b>	<b>838.388,00</b>	<b>1.586.251,20</b>	<b>980.495,78</b>	<b>797.694,46</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

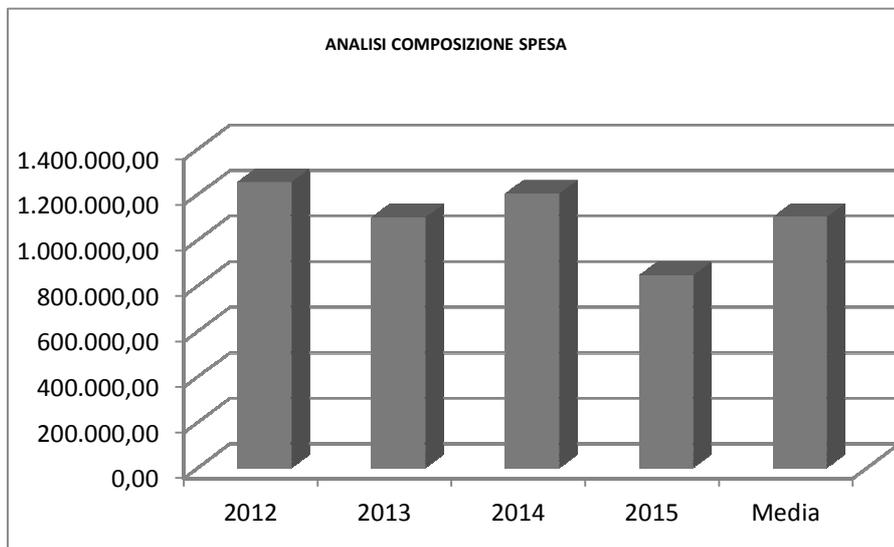
**ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE PRIMI 5 TITOLI DAL 2012 AL 2015**

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Titolo I – Entrate Tributarie	491.832,99	481.129,48	482.744,17	441.709,88	-8,50	-8,97
Titolo II – Trasferimenti Correnti	149.546,93	323.039,02	262.994,98	277.053,82	5,35	12,99
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	139.511,94	179.797,20	200.055,67	142.542,66	-28,75	-17,66
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>780.891,86</b>	<b>983.965,70</b>	<b>945.794,82</b>	<b>861.306,36</b>	<b>-8,93</b>	<b>-4,68</b>
Titolo IV – Alienazione e Trasferimenti di Capitale	284.171,65	145.404,57	352.866,20	120.948,47	-65,72	-53,63
Titolo V – Assunzione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Mutui Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>1.065.063,51</b>	<b>1.129.370,27</b>	<b>1.298.661,02</b>	<b>982.254,83</b>	<b>-24,36</b>	<b>-15,64</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

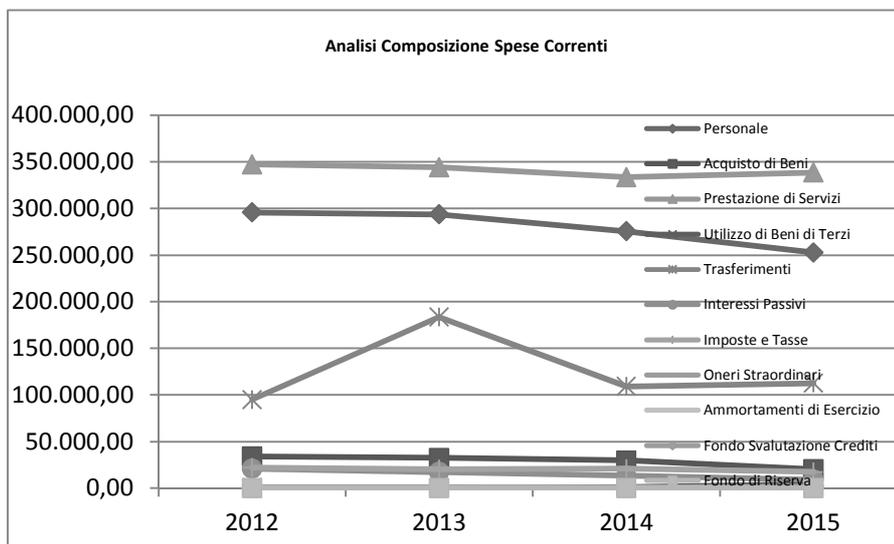
**ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali Primi 3 Titoli)**

Situazione su Impegnato							
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013- 2014)	% Scost. 2015/2012
<b>SPESE</b>							
Titolo I – Spese Correnti	815.974,01	892.347,38	783.326,41	755.938,00	-3,50	-8,98	-7,36
Titolo II - Spese in Conto Capitale	377.213,47	140.860,47	350.601,74	15.041,59	-95,71	-94,81	-96,01
Titolo III – Rimborso di Prestiti	61.182,41	64.884,65	68.823,49	73.014,19	6,09	12,39	19,34
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Quota Capitale Mutui	61.182,41	64.884,65	68.823,49	73.014,19	6,09	12,39	19,34
<b>Totale Spese</b>	<b>1.254.369,89</b>	<b>1.098.092,50</b>	<b>1.202.751,64</b>	<b>843.993,78</b>	<b>-29,83</b>	<b>-28,78</b>	<b>-32,72</b>
<b>Totale Spese al Netto Anticipazione di Cassa</b>	<b>1.254.369,89</b>	<b>1.098.092,50</b>	<b>1.202.751,64</b>	<b>843.993,78</b>	<b>-29,83</b>	<b>-28,78</b>	<b>-32,72</b>

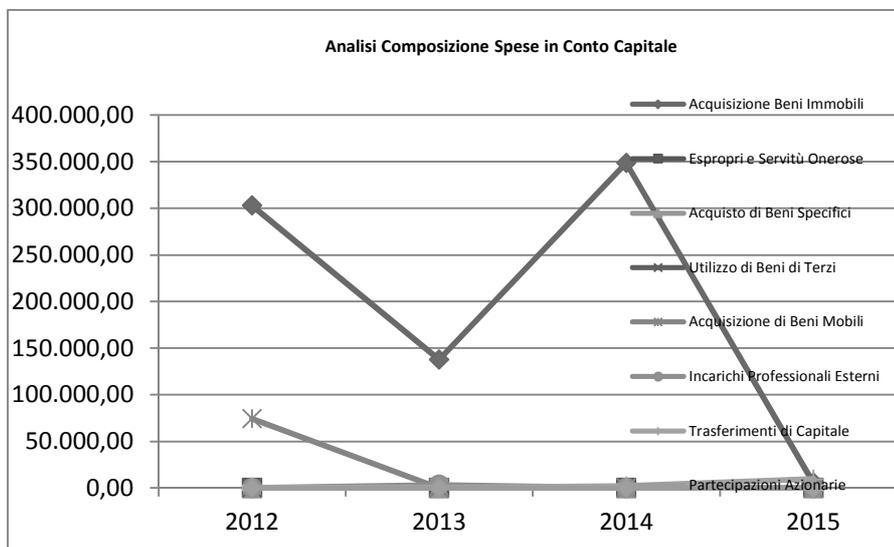
**Descrizione / Note Aggiuntive**

## ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER INTERVENTO DAL 2012 AL 2015

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
<b>Spese Correnti</b>						
Personale	295.702,99	293.628,30	275.626,42	252.794,31	-8,28	-12,32
Acquisto di Beni	33.941,02	32.388,33	29.692,82	20.091,82	-32,33	-37,23
Prestazione di Servizi	347.186,25	344.102,50	333.575,08	338.498,02	1,48	-0,91
Utilizzo di Beni di Terzi	124,00	126,00	1.164,00	4.014,07	244,85	751,64
Trasferimenti	95.023,61	183.459,84	109.082,44	112.578,52	3,20	-12,86
Interessi Passivi	20.864,49	17.162,25	13.223,41	9.032,71	-31,69	-47,13
Imposte e Tasse	21.931,65	20.280,16	20.762,24	17.310,50	-16,63	-17,54
Oneri Straordinari	1.200,00	1.200,00	200,00	1.618,05	709,03	86,70
Ammortamento di Esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Svalutazione Crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo di Riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>815.974,01</b>	<b>892.347,38</b>	<b>783.326,41</b>	<b>755.938,00</b>	<b>-3,50</b>	<b>-8,98</b>

Descrizione / Note Aggiuntive

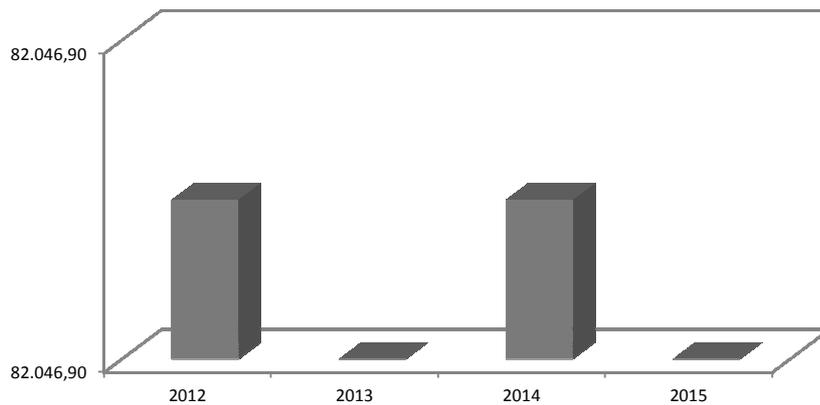
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013- 2014)
<b>Spese in Conto Capitale</b>						
Acquisizione di Beni Immobili	302.931,48	137.660,47	348.601,74	5.565,64	-98,40	-97,88
Espropri e Servitù Onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di Beni Specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo di Beni di Terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizione di Beni Mobili	74.281,99	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Incarichi Professionali Esterni	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Trasferimenti di Capitale	0,00	0,00	2.000,00	9.475,95	373,80	1.321,39
Partecipazioni Azionarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conferimenti di Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni di Crediti e Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>377.213,47</b>	<b>140.860,47</b>	<b>350.601,74</b>	<b>15.041,59</b>	<b>-95,71</b>	<b>-94,81</b>



### Descrizione / Note Aggiuntive

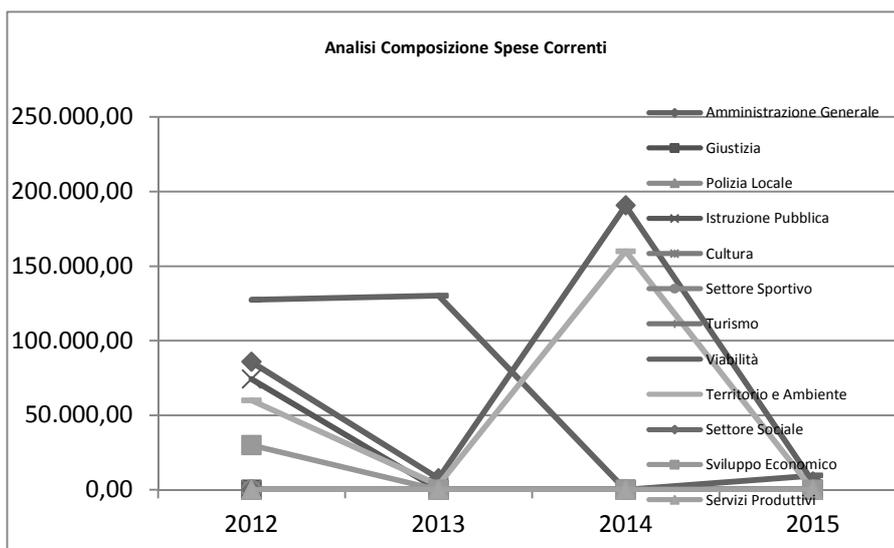
**ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2012 AL 2015**

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014
Interessi Passivi	20.864,49	17.162,25	13.223,41	9.032,71	-31,69
Quota Capitale Mutui	61.182,41	64.884,65	68.823,49	73.014,19	6,09
<b>Totale</b>	<b>82.046,90</b>	<b>82.046,90</b>	<b>82.046,90</b>	<b>82.046,90</b>	<b>0,00</b>
<b>Variazione Annuale Assoluta</b>		0,00	0,00	0,00	

**Trend Costo Indebitamento****Descrizione / Note Aggiuntive**

## ANALISI INVESTIMENTI DAL 2012 AL 2015

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2012	2013	2014	2015	% Scost. 2015/2014	% Scost. 2015/(Media 2012-2013-2014)
Funzione Generale di Amministrazione, di Gestione e di Controllo	85.705,81	7.660,47	190.601,74	5.565,64	-97,08	-94,12
Funzioni relative alla Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni di Polizia Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzione di Istruzione Pubblica	74.281,99	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni relative alla Cultura ed ai Beni Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel Settore Sportivo e Ricreativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo del Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo della Viabilità e dei Trasporti	127.278,03	130.000,00	0,00	9.475,95	0,00	-88,95
Funzioni riguardanti la gestione del Territorio e Ambiente	60.000,00	3.200,00	160.000,00	0,00	-100,00	-100,00
Funzioni nel Settore Sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo dello Sviluppo Economico	29.947,64	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni relative a Servizi Produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>377.213,47</b>	<b>140.860,47</b>	<b>350.601,74</b>	<b>15.041,59</b>	<b>-95,71</b>	<b>-94,81</b>
<b>Variazione Annuale Assoluta</b>		<b>-236.353,00</b>	<b>209.741,27</b>	<b>-335.560,15</b>		

Descrizione / Note Aggiuntive

# ANALISI

# INDICATORI



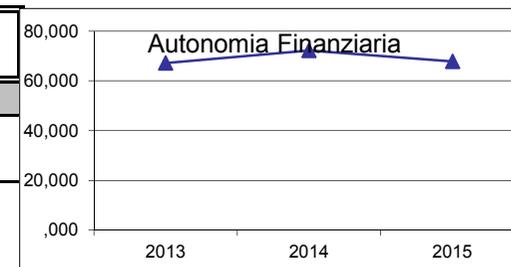
**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

### TREND DEGLI INDICATORI

#### 62010 - Autonomia Finanziaria

$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate Correnti (Titoli I + II + III)}} * 100$

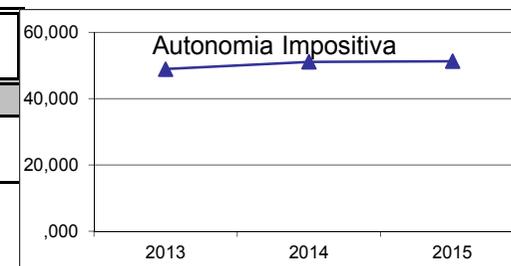
2013	2014	2015
67,17	72,19	67,83



#### 62020 - Autonomia Impositiva

$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate Correnti (Titoli I + II + III)}} * 100$

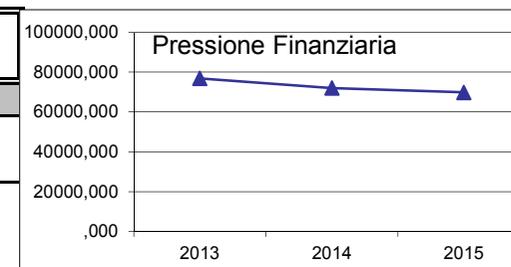
2013	2014	2015
48,90	51,04	51,28



#### 62030 - Pressione Finanziaria

$\frac{\text{Titolo I} + \text{Titolo II}}{\text{Popolazione}} * 100$

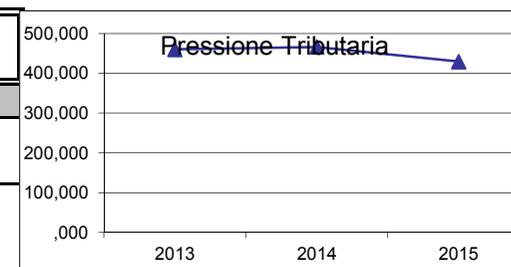
2013	2014	2015
76.880,35	71.982,54	69.850,70



#### 62040 - Pressione Tributaria

$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$

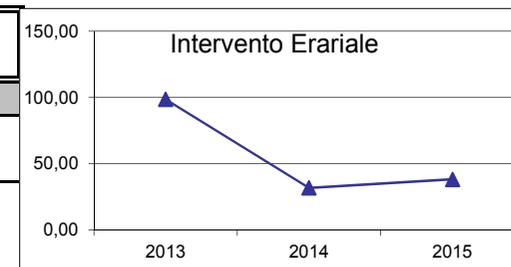
2013	2014	2015
459,97	465,97	429,26



### TREND DEGLI INDICATORI

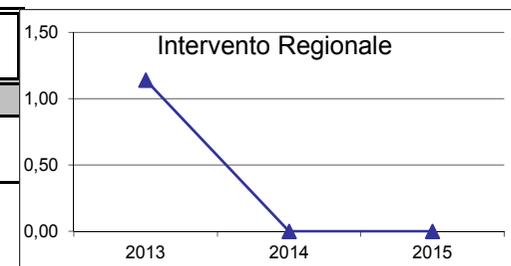
#### 62050 - Intervento Erariale

	2013	2014	2015
Trasferimenti Statali	98,59	31,92	38,27
Popolazione			



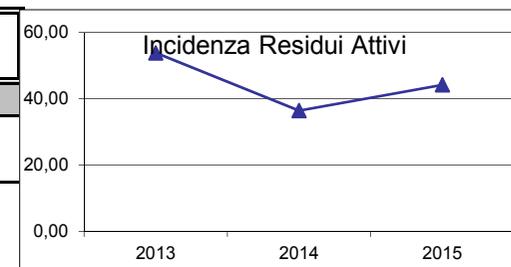
#### 62060 - Intervento Regionale

	2013	2014	2015
Trasferimenti Regionali	1,14	0,00	0,00
Popolazione			



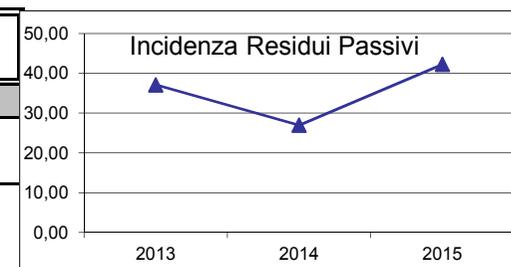
#### 62070 - Incidenza Residui Attivi

	2013	2014	2015
Totale Residui Attivi * 100	53,84	36,40	44,17
Totale Accertamenti di Competenza			



#### 62080 - Incidenza Residui Passivi

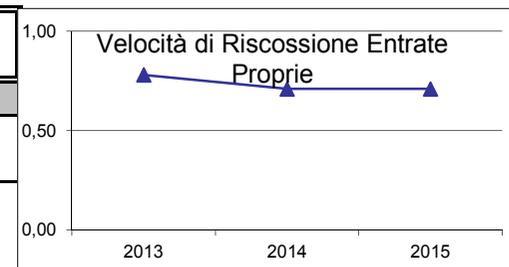
	2013	2014	2015
Totale Residui Passivi * 100	37,09	26,95	42,23
Totale Impegni di Competenza			



### TREND DEGLI INDICATORI

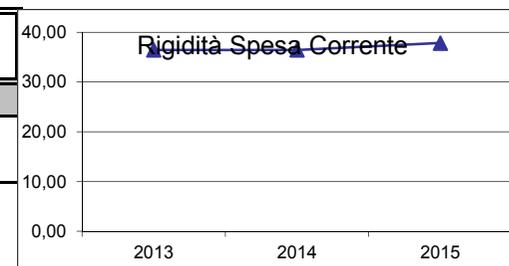
#### 62100 - Velocità di Riscossione Entrate Proprie

	2013	2014	2015
Riscossione Titolo I + III			
Accertamenti Titolo I + III	0,78	0,71	0,71



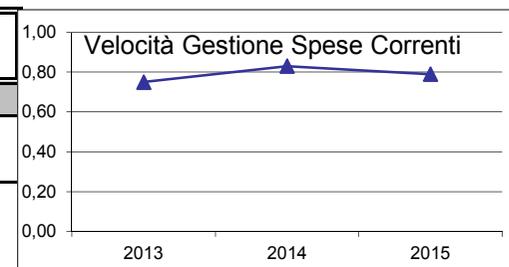
#### 62110 - Rigidità Spesa Corrente

	2013	2014	2015
(Spese Personale + Quota Ammortamento Mutui) * 100			
Totale Entrata Titolo I + II + III	36,44	36,42	37,83



#### 62120 - Velocità Gestione Spese Correnti

	2013	2014	2015
Pagamenti Titolo I Competenza			
Impegni Titolo I Competenza	0,75	0,83	0,79

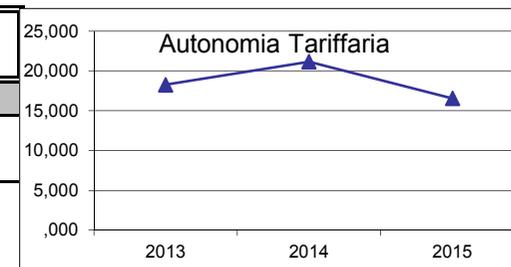


### TREND DEGLI INDICATORI

#### 70010 - Autonomia Tariffaria

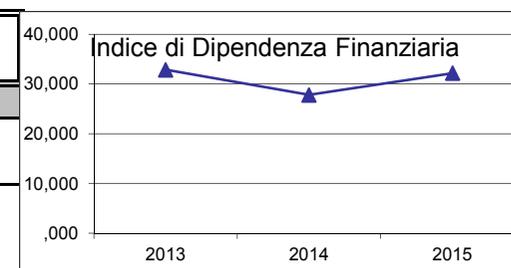
$\frac{\text{(Entrate tributarie + Proventi pubblici sevizi)} * 100}{\text{Entrate Correnti (Titoli I + II + III)}}$

2013	2014	2015
18,27	21,15	16,55



#### 70020 - Indice di Dipendenza Finanziaria

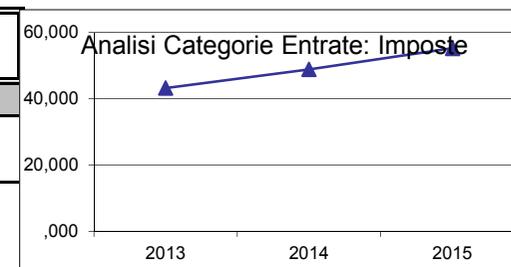
2013	2014	2015
32,83	27,81	32,17



#### 70030 - Analisi Categorie Entrate: Imposte

$\frac{\text{(Imposte)} * 100}{\text{Entrate Tributarie}}$

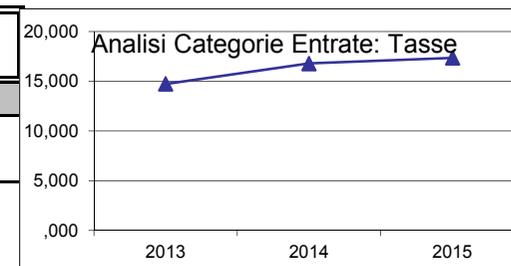
2013	2014	2015
43,23	48,85	55,18



#### 70040 - Analisi Categorie Entrate: Tasse

$\frac{\text{(Tasse)} * 100}{\text{Entrate Tributarie}}$

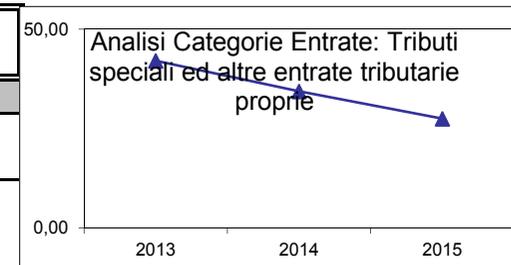
2013	2014	2015
14,73	16,78	17,34



**TREND DEGLI INDICATORI**

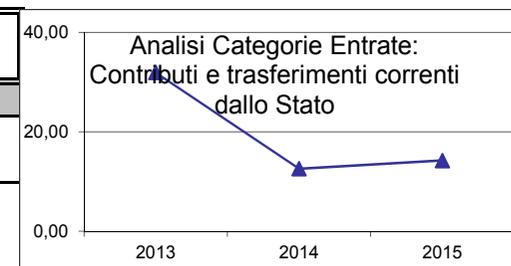
**70050 - Analisi Categorie Entrate: Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie**

	2013	2014	2015
(Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie) * 100	42,04	34,36	27,47
Entrate Tributarie			



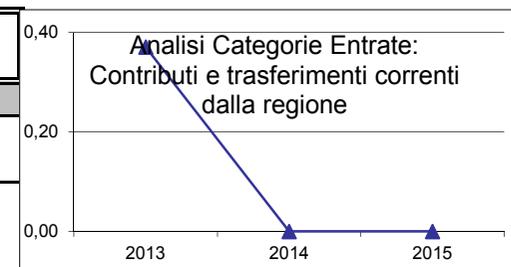
**70060 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato**

	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato) * 100	31,92	12,57	14,21
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			



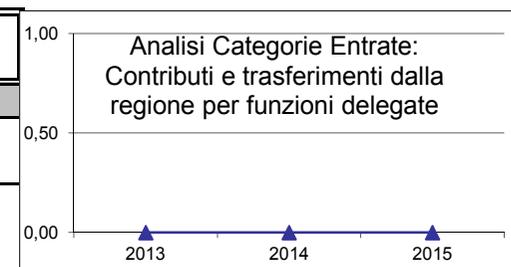
**70070 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dalla regione**

	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti dalla regione) * 100	0,37	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			



**70080 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate**

	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			



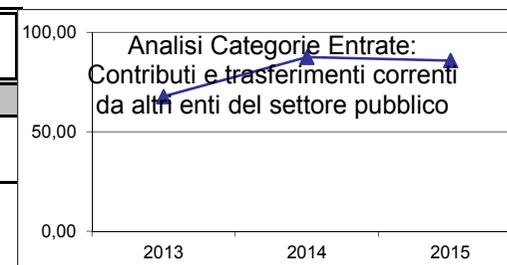
## TREND DEGLI INDICATORI

**70090 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali**

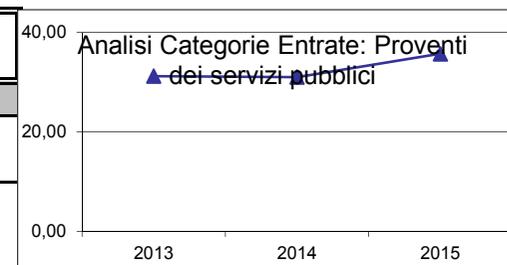
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

**70100 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico**

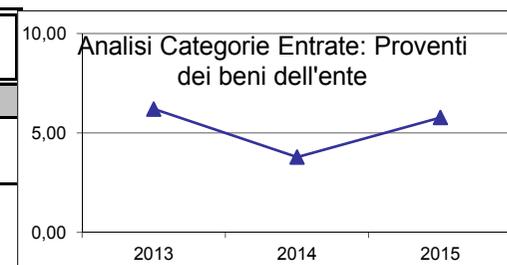
	2013	2014	2015
(Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico) * 100	67,71	87,43	85,79
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

**70110 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei servizi pubblici**

	2013	2014	2015
(Proventi dei servizi pubblici) * 100	31,20	31,01	35,69
Entrate Extratributarie			

**70120 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei beni dell'ente**

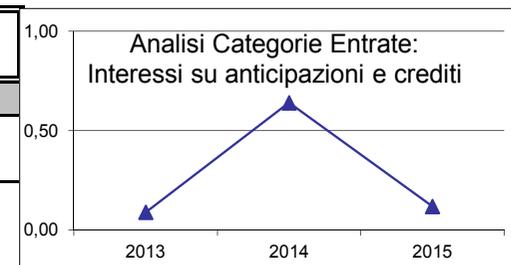
	2013	2014	2015
(Proventi dei beni dell'ente) * 100	6,21	3,79	5,78
Entrate Extratributarie			



### TREND DEGLI INDICATORI

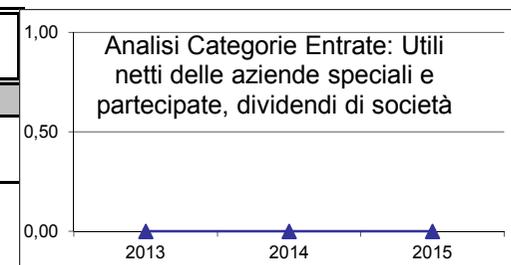
#### 70130 - Analisi Categorie Entrate: Interessi su anticipazioni e crediti

	2013	2014	2015
(Interessi su anticipazioni e crediti) * 100			
Entrate Extratributarie	0,09	0,64	0,12



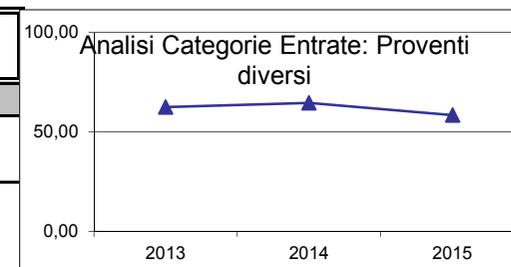
#### 70140 - Analisi Categorie Entrate: Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società

	2013	2014	2015
(Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società) * 100			
Entrate Extratributarie	0,00	0,00	0,00



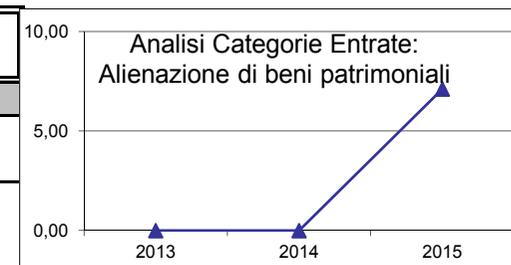
#### 70150 - Analisi Categorie Entrate: Proventi diversi

	2013	2014	2015
(Proventi diversi) * 100			
Entrate Extratributarie	62,50	64,56	58,41



#### 70160 - Analisi Categorie Entrate: Alienazione di beni patrimoniali

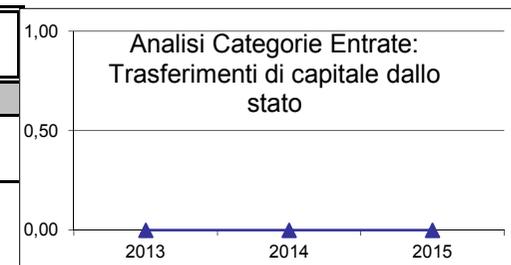
	2013	2014	2015
(Alienazione di beni patrimoniali) * 100			
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	0,00	0,00	7,11



### TREND DEGLI INDICATORI

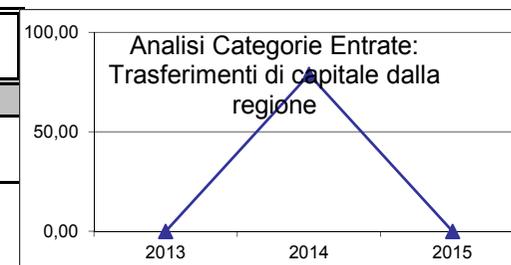
#### 70170 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dallo stato

	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale dallo stato) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



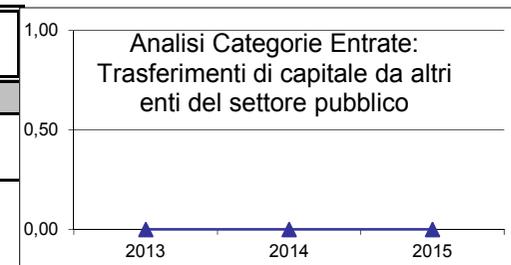
#### 70180 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dalla regione

	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale dalla regione) * 100	0,00	78,78	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



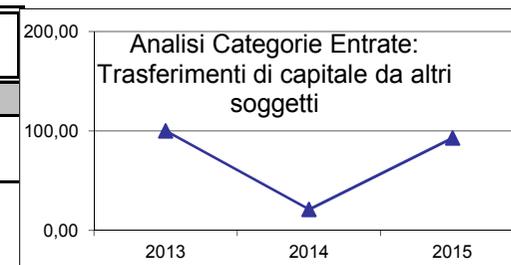
#### 70190 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico

	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



#### 70200 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri soggetti

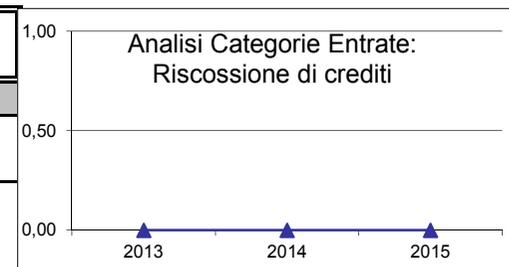
	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale da altri soggetti) * 100	100,00	21,22	92,89
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



### TREND DEGLI INDICATORI

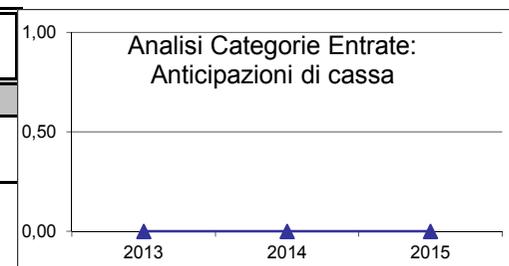
#### 70210 - Analisi Categorie Entrate: Riscossione di crediti

	2013	2014	2015
(Riscossione di crediti) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



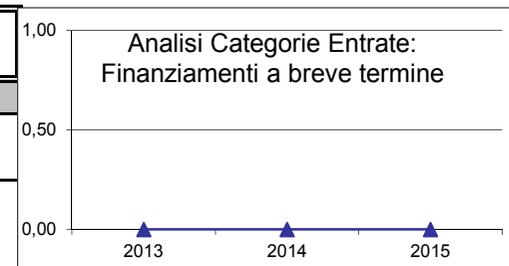
#### 70220 - Analisi Categorie Entrate: Anticipazioni di cassa

	2013	2014	2015
(Anticipazioni di cassa) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da accensioni di prestiti			



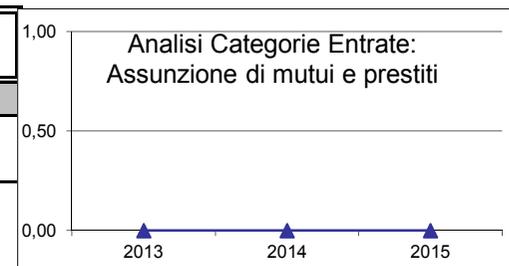
#### 70230 - Analisi Categorie Entrate: Finanziamenti a breve termine

	2013	2014	2015
(Finanziamenti a breve termine) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da accensioni di prestiti			



#### 70240 - Analisi Categorie Entrate: Assunzione di mutui e prestiti

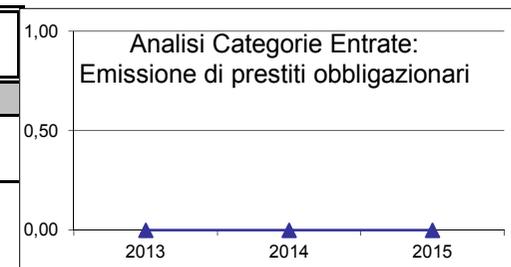
	2013	2014	2015
(Assunzione di mutui e prestiti) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da accensioni di prestiti			



### TREND DEGLI INDICATORI

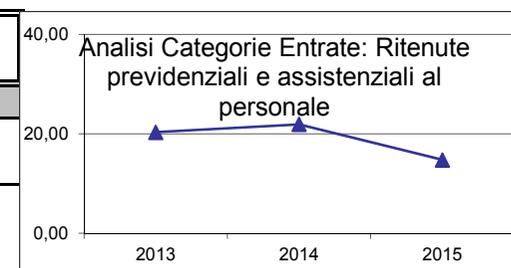
#### 70250 - Analisi Categorie Entrate: Emissione di prestiti obbligazionari

	2013	2014	2015
(Emissione di prestiti obbligazionari) * 100			
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00



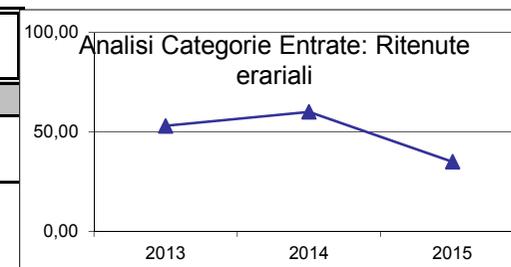
#### 70260 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale

	2013	2014	2015
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	20,29	21,90	14,74



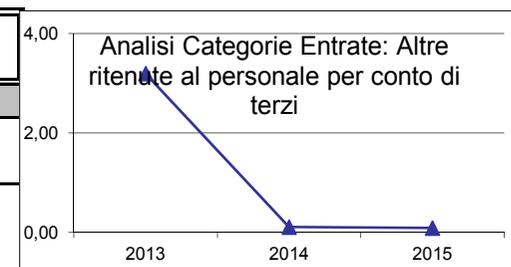
#### 70270 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute erariali

	2013	2014	2015
(Ritenute erariali) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	53,03	60,06	34,96



#### 70280 - Analisi Categorie Entrate: Altre ritenute al personale per conto di terzi

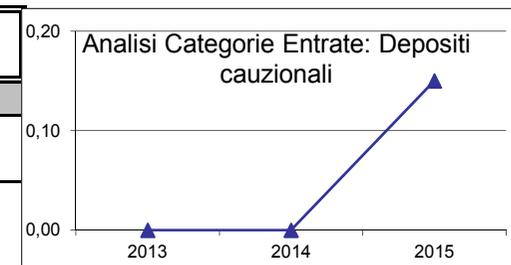
	2013	2014	2015
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	3,19	0,11	0,09



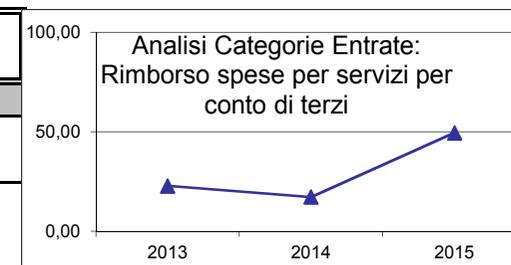
## TREND DEGLI INDICATORI

**70290 - Analisi Categorie Entrate: Depositi cauzionali**

	2013	2014	2015
(Depositi cauzionali) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,15

**70300 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso spese per servizi per conto di terzi**

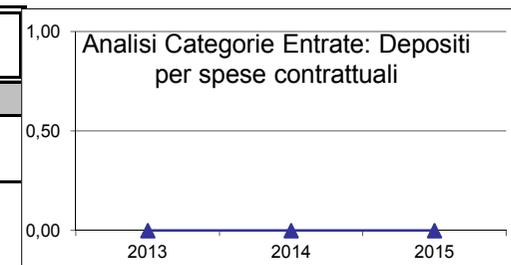
	2013	2014	2015
(Rimborso spese per servizi per conto di terzi) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	22,83	17,19	49,48

**70310 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato**

	2013	2014	2015
(Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	0,65	0,74	0,59

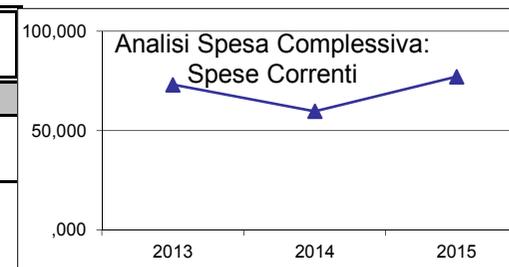
**70320 - Analisi Categorie Entrate: Depositi per spese contrattuali**

	2013	2014	2015
(Depositi per spese contrattuali) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00

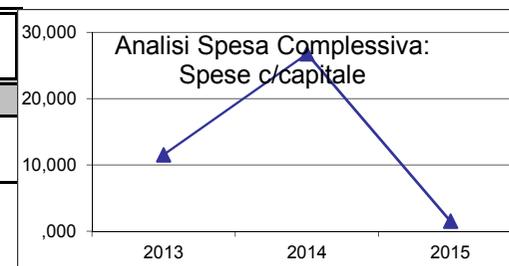


**TREND DEGLI INDICATORI**

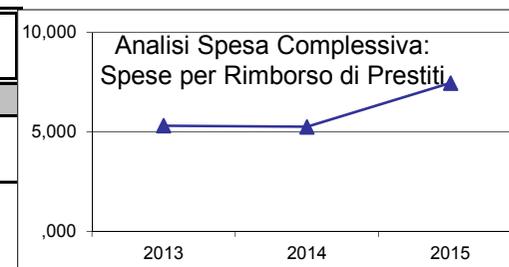
<b>80010 - Analisi Spesa Complessiva: Spese Correnti</b>			
	2013	2014	2015
(Spese Correnti) * 100	73,09	59,74	77,10
Totale Spese			



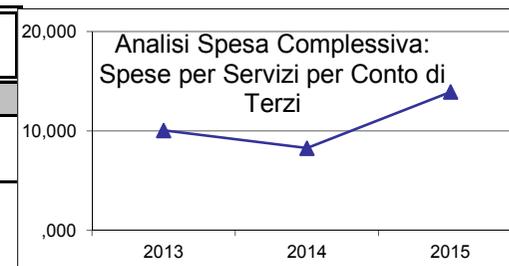
<b>80020 - Analisi Spesa Complessiva: Spese c/capitale</b>			
	2013	2014	2015
(Spese in Conto Capitale) * 100	11,54	26,74	1,53
Totale Spese			



<b>80030 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Rimborso di Prestiti</b>			
	2013	2014	2015
(Spese per Rimborso di Prestiti) * 100	5,31	5,25	7,45
Totale Spese			



<b>80040 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Servizi per Conto di Terzi</b>			
	2013	2014	2015
(Spese per Servizi per Conto di Terzi) * 100	10,06	8,28	13,92
Totale Spese			

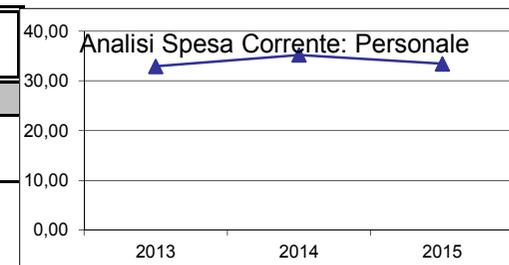


**TREND DEGLI INDICATORI**

**80050 - Analisi Spesa Corrente: Personale**

(Personale) \* 100  
Spese Correnti

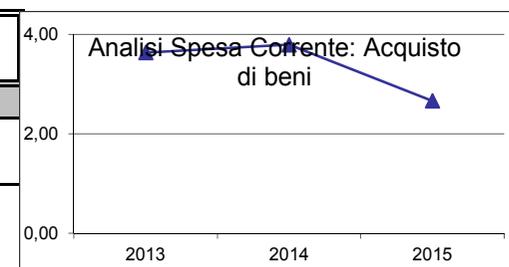
2013	2014	2015
32,91	35,19	33,44



**80060 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni**

(Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime) \* 100  
Spese Correnti

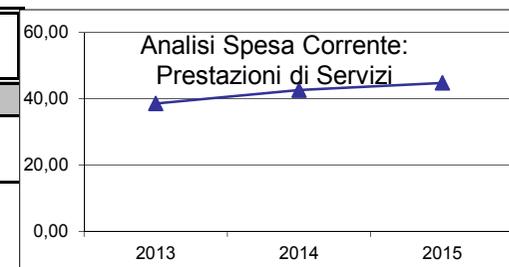
2013	2014	2015
3,63	3,79	2,66



**80070 - Analisi Spesa Corrente: Prestazioni di Servizi**

(Prestazioni di servizi) \* 100  
Spese Correnti

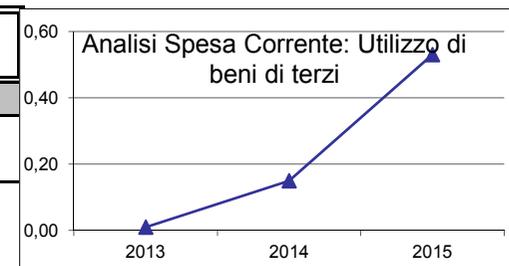
2013	2014	2015
38,56	42,58	44,78



**80080 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi**

(Utilizzo di beni di terzi) \* 100  
Spese Correnti

2013	2014	2015
0,01	0,15	0,53

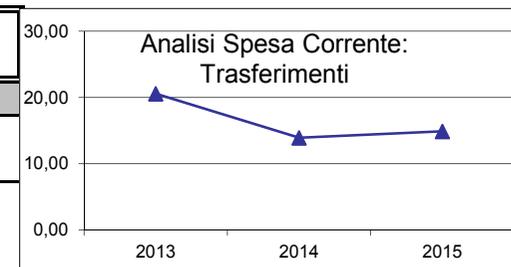


**TREND DEGLI INDICATORI**

**80090 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti**

(Trasferimenti) \* 100  
Spese Correnti

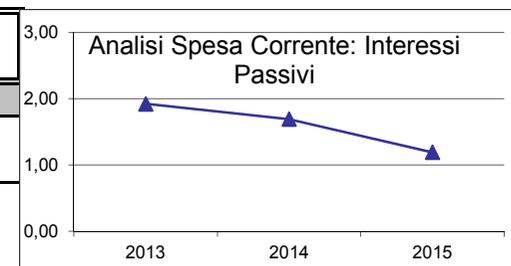
2013	2014	2015
20,56	13,93	14,89



**80100 - Analisi Spesa Corrente: Interessi Passivi**

(Interessi passivi) \* 100  
Spese Correnti

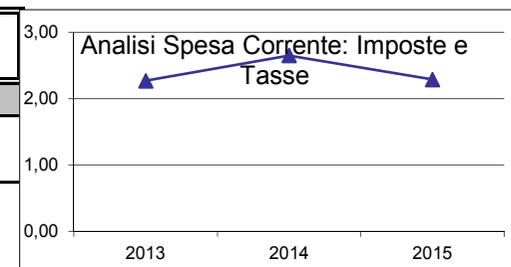
2013	2014	2015
1,92	1,69	1,19



**80110 - Analisi Spesa Corrente: Imposte e Tasse**

(Imposte e Tasse) \* 100  
Spese Correnti

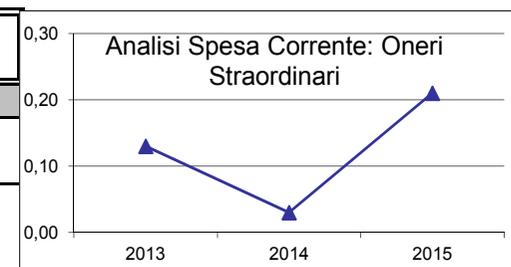
2013	2014	2015
2,27	2,65	2,29



**80120 - Analisi Spesa Corrente: Oneri Straordinari**

(Oneri straordinari) \* 100  
Spese Correnti

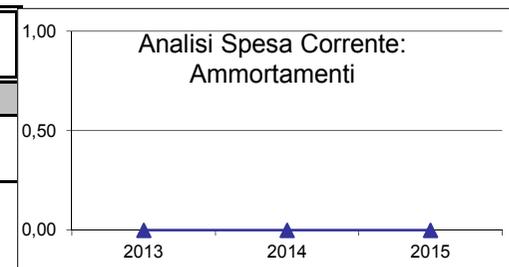
2013	2014	2015
0,13	0,03	0,21



### TREND DEGLI INDICATORI

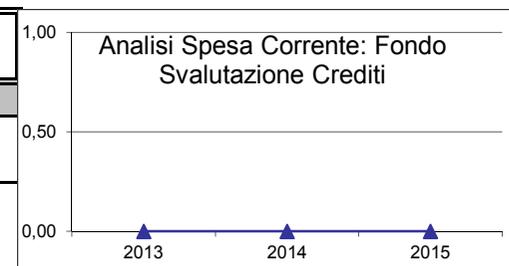
#### 80130 - Analisi Spesa Corrente: Ammortamenti

	2013	2014	2015
(Ammortamenti) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			



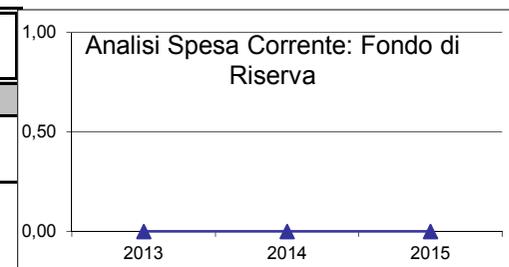
#### 80140 - Analisi Spesa Corrente: Fondo Svalutazione Crediti

	2013	2014	2015
(Fondo svalutazione crediti) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			



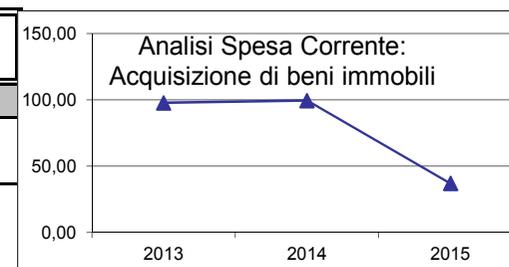
#### 80150 - Analisi Spesa Corrente: Fondo di Riserva

	2013	2014	2015
(Fondo di riserva) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			



#### 80160 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni immobili

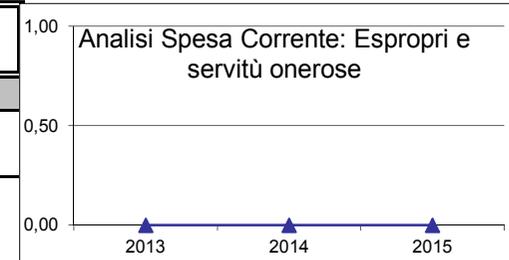
	2013	2014	2015
(Acquisizione di beni immobili) * 100	97,73	99,43	37,00
Spese in Conto Capitale			



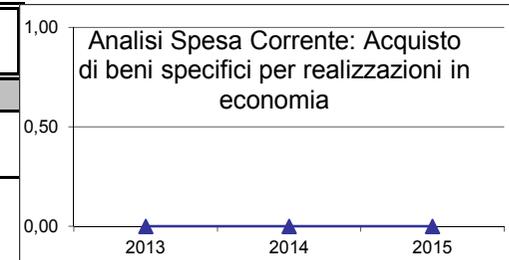
## TREND DEGLI INDICATORI

**80170 - Analisi Spesa Corrente: Espropri e servitù onerose**

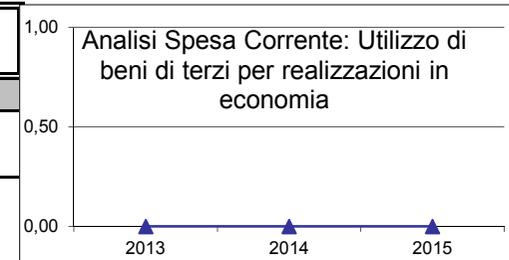
	2013	2014	2015
(Espropri e servitù onerose) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80180 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia**

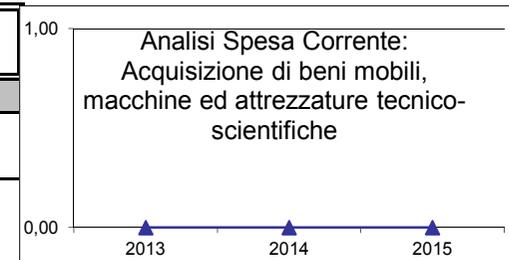
	2013	2014	2015
(Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80190 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia**

	2013	2014	2015
(Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

**80200 - Analisi Spesa Corrente: Acquisione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche**

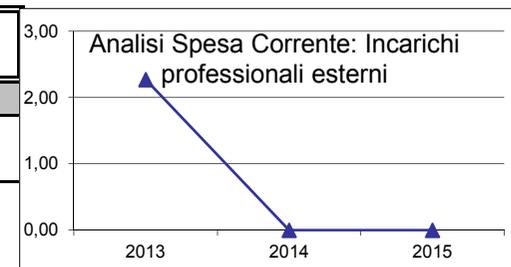
	2013	2014	2015
(Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



**TREND DEGLI INDICATORI**

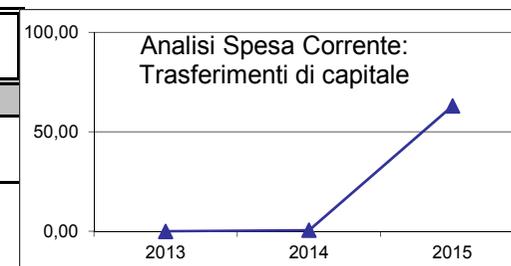
**80210 - Analisi Spesa Corrente: Incarichi professionali esterni**

	2013	2014	2015
(Incarichi professionali esterni) * 100	2,27	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



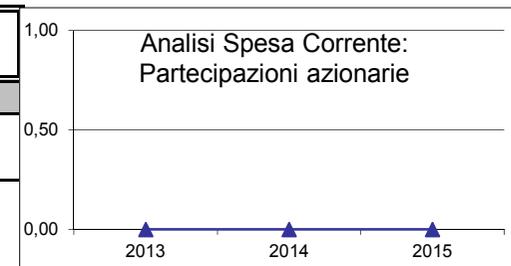
**80220 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti di capitale**

	2013	2014	2015
(Trasferimenti di capitale) * 100	0,00	0,57	63,00
Spese in Conto Capitale			



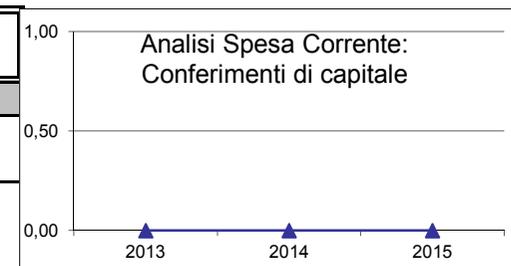
**80230 - Analisi Spesa Corrente: Partecipazioni azionarie**

	2013	2014	2015
(Partecipazioni azionarie) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



**80240 - Analisi Spesa Corrente: Conferimenti di capitale**

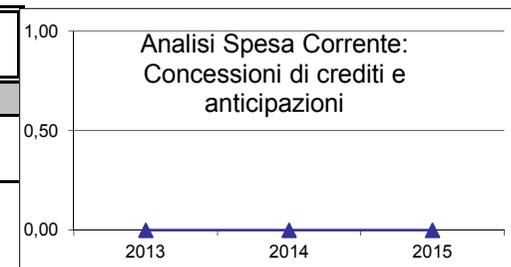
	2013	2014	2015
(Conferimenti di capitale) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



### TREND DEGLI INDICATORI

#### 80250 - Analisi Spesa Corrente: Concessioni di crediti e anticipazioni

	2013	2014	2015
(Concessioni di crediti e anticipazioni) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



#### 80260 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso per anticipazioni di cassa

	2013	2014	2015
(Rimborso per anticipazioni di cassa) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			



#### 80270 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di finanziamenti a breve termine

	2013	2014	2015
(Rimborso di finanziamenti a breve termine) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			



#### 80280 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti

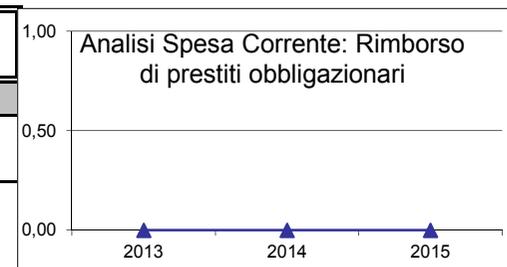
	2013	2014	2015
(Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti) * 100	100,00	100,00	100,00
Spese per Rimborso di Prestiti			



### TREND DEGLI INDICATORI

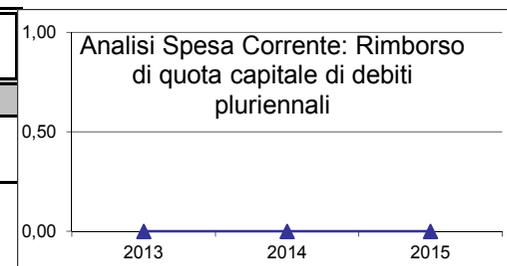
#### 80290 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di prestiti obbligazionari

	2013	2014	2015
(Rimborso di prestiti obbligazionari) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			



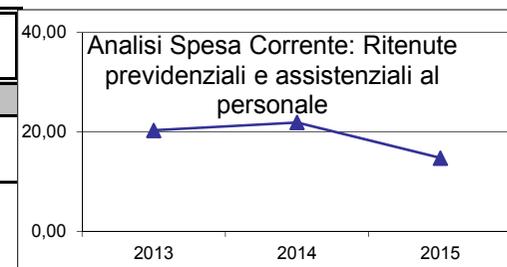
#### 80300 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali

	2013	2014	2015
(Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			



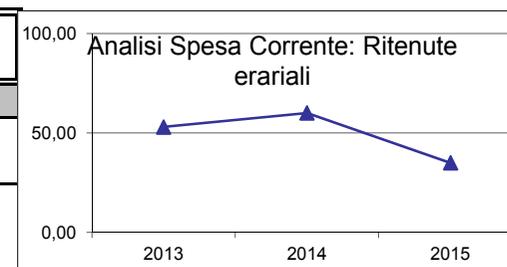
#### 80310 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale

	2013	2014	2015
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100	20,29	21,90	14,74
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



#### 80320 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute erariali

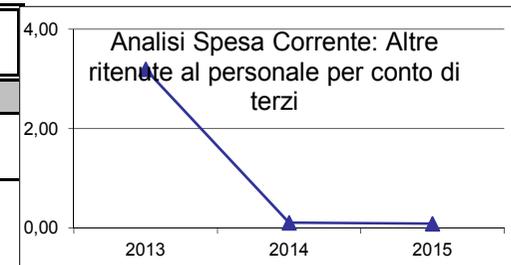
	2013	2014	2015
(Ritenute erariali) * 100	53,03	60,06	34,96
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



**TREND DEGLI INDICATORI**

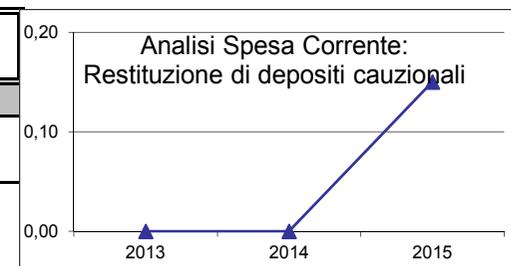
**80330 - Analisi Spesa Corrente: Altre ritenute al personale per conto di terzi**

	2013	2014	2015
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100	3,19	0,11	0,09
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



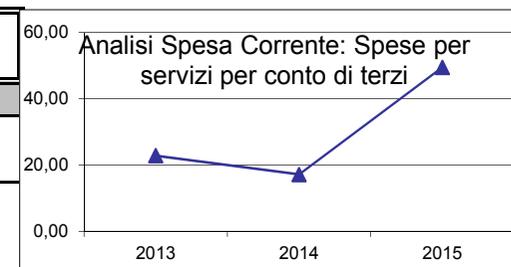
**80340 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi cauzionali**

	2013	2014	2015
(Restituzione di depositi cauzionali) * 100	0,00	0,00	0,15
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



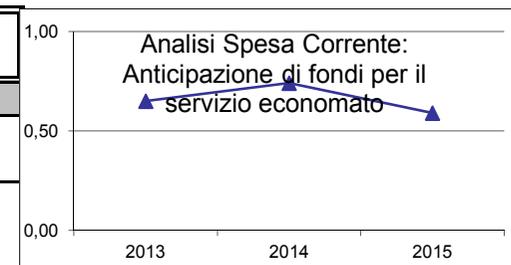
**80350 - Analisi Spesa Corrente: Spese per servizi per conto di terzi**

	2013	2014	2015
(Spese per servizi per conto di terzi) * 100	22,83	17,19	49,48
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



**80360 - Analisi Spesa Corrente: Anticipazione di fondi per il servizio economato**

	2013	2014	2015
(Anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100	0,65	0,74	0,59
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



## TREND DEGLI INDICATORI

**80370 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi per spese contrattuali** $(\text{Restituzione di depositi per spese contrattuali}) * 100$ 

Spese per Servizi per Conto di Terzi

2013	2014	2015
0,00	0,00	0,00





## **CONSIDERAZIONI FINALI**

L'anno 2015 è stato caratterizzato da una lunga serie di novità alquanto complesse che hanno pesantemente gravato le attività degli uffici comunali già penalizzati da una permanente mancanza di risorse umane.

L'introduzione del fondo pluriennale vincolato, del fondo crediti di dubbia esigibilità rappresentano solo una parte del complesso e articolato processo di riforma della contabilità pubblica denominato "armonizzazione contabile" la cui entrata in vigore è stata prevista al 1° gennaio 2015 per effetto della proroga disposta dall'art. 9 del d.l. 102/2013.

Sul fronte della fiscalità locale sono state mantenute con talune aggiunte/modifiche le disposizioni relative alla I.U.C. e conseguentemente la gestione in maniera separata della TARI/TASI/IMU.

E' stato introdotto un particolare meccanismo di versamento dell'IVA per le operazioni effettuate nei confronti di enti pubblici che non risultano debitori di imposta, relativi a cessioni di beni e servizi, prevedendo il pagamento diretto dell'IVA a favore dell'erario da parte degli stessi enti pubblici.

La legge di stabilità 2015, ha inoltre previsto talune modificazioni in merito alla Centrale Unica di Committenza, agli acquisti di beni e servizi, nonché alle procedure in materia di edilizia con particolare riguardo al patrimonio edilizio esistente.

Tale situazione in continua evoluzione ha reso oltremodo difficoltoso lo svolgimento anche dei procedimenti connessi ai servizi comunali già espletati da tempo direttamente senza l'ausilio di ditte esterne.

Tuttavia, esaminata la situazione in forma complessiva si sono garantiti i servizi rivolti alla popolazione con parametri di efficienza, efficacia, economicità e nella maggior parte dei casi con l'utilizzo di mezzi propri e manodopera comunale.